

**PARECER TÉCNICO DE ANÁLISE DO IMPACTO
DA LEI Nº 14.434/2022
(NOVO PISO SALARIAL DOS ENFERMEIROS),
PARA AS CLÍNICAS DE DIÁLISE E NEFROLOGIA**

**Associação Brasileira dos Centros de Diálise e
Transplante - ABCDT**
Sociedade Brasileira de Nefrologia - SBN

Brasília, 26 de agosto de 2022.

À

Associação Brasileira dos Centros de Diálise e Transplante – ABCDT
Sociedade Brasileira de Nefrologia - SBN
Brasília - DF

Prezados Senhores,

Em atendimento à solicitação de V.S^a., temos a satisfação de submeter à vossa apreciação, nosso Parecer Técnico de Análise do Impacto da Lei Nº 14.434/2022 (Novo Piso Salarial Dos Enfermeiros), para as Clínicas de Diálise e Nefrologia.

Aproveitamos esta oportunidade, para agradecer a colaboração recebida da equipe interna durante a execução dos nossos trabalhos e colocamo-nos à disposição, para quaisquer esclarecimentos adicionais e subscrevemo-nos.

GLOBAL AUDITORES INDEPENDENTES
Carmen Zelaide Colombo
Diretora

1. Objetivo	4
2. Análise da Lei nº 14.434/2022.....	5
3. Impactos do Novo Piso Salarial no Custo das Sessões de Hemodiálise.....	6
3.1. Determinação da Quantidade Mínima de Médicos e Enfermeiros para Sessões de Hemodiálise.....	6
3.2. Procedimentos de Hemodiálise Realizados em Média.....	6
3.3. Custos com Mão de Obra para Realização das Sessões - Antes e Após o Novo Piso Salarial da Enfermagem.....	7
3.4. Custos com Infraestrutura e Manutenção.....	35
3.5. Custos de Materiais Consumidos nas Sessões de Hemodiálise.....	36
3.6. Custos de Ativos Permanentes (Imobilizado)	38
3.7. Repasse do Pagamento da TRS pelo SUS	39
4. Conclusão.....	40

1. Objetivo

O objetivo deste trabalho é a elaboração de Parecer Técnico visando a Análise do Impacto dos Custos, na Diálise, Decorrentes do Aumento do Novo Piso da Enfermagem, que foi sancionado pelo Governo Federal.

ANÁLISE DOS IMPACTOS DO NOVO PISO SALARIAL DA ENFERMAGEM, E DO AUMENTO DOS CUSTOS OPERACIONAIS NAS SESSÕES DE DIÁLISE

Nossa análise tem como objetivo elaborar Parecer Técnico contendo os impactos contidos no novo piso salarial da enfermagem para a Diálise. Demonstrando os efeitos financeiros e os impactos na tributação e nas obrigações trabalhistas, e consequentemente o aumento dos custos operacionais relacionados as sessões de diálise.

A análise deverá considerar a metodologia e hipóteses tributárias decorrentes da disposição do novo piso salarial da enfermagem aplicadas à Diálise, detalhadamente, devendo conter, no mínimo, as seguintes informações:

- Quantificação dos impactos financeiros para as clínicas de diálise e centros de nefrologia;
- Demonstração dos impactos nas obrigações trabalhistas das clínicas de diálise e centros de nefrologia;
- Avaliação dos novos custos que serão arcados pelas clínicas de diálise e centros de nefrologia com a entrada em vigor do novo piso; e
- Demonstração dos custos que deverão ser repassados via ajuste na tabela de transferência de recursos dos procedimentos relacionados à diálise para fazer frente ao aumento dos custos do novo piso.

2. Análise da Lei nº 14.434/2022

A Lei nº 14.434/22 surgiu do Projeto de Lei nº 2.564/2020, de autoria do Senador Fabiano Contarato, que estabelece o novo piso salarial para parteiras, auxiliares, técnicos de enfermagem e enfermeiros. Foi apresentado no Senado Federal em 12 de maio de 2020 e publicado no Diário do Senado Federal (DSF), em 14 de maio de 2020.

Após a apresentação inicial, o referido Projeto de Lei recebeu diversas emendas, sendo que, a Emenda nº 11 da Senadora Eliziane Gama, estabeleceu um piso salarial de R\$ 4.750,00, excluiu referências a cargas horárias e fixou correção anual pela variação do INPC (Índice Nacional de Preços ao Consumidor). No dia 24 de novembro de 2021, o Senado aprovou o texto, sendo publicado no dia 25 de novembro de 2021 no Diário do Senado Federal (DSF) e remetido à Câmara dos Deputados no dia 29 de novembro de 2021.

O impacto previsto à época pelo relator da Câmara foi de R\$ 16,31 bilhões, com a aprovação pela Câmara dos Deputados e de R\$ 42 bilhões pelo Ministério da Saúde¹. O impacto no setor privado é estimado em R\$ 10,5 bilhões, sendo que, os custos com medicina, segundo a Associação Brasileira de Medicina Diagnóstica, podem aumentar em 9,5%.²

Quando da tramitação do Projeto de Lei na Câmara dos Deputados, houve a confirmação do piso em R\$ 4.750,00 e a atualização anual pelo índice INPC, bem como, foi estabelecido que as regras entrarão em vigência na data de publicação da Lei, sendo aprovado pelo plenário da Câmara no dia 04 de maio de 2022, e consequentemente, seguindo para sanção presidencial.

A Lei nº 14.434/22, sancionada em 4 de agosto de 2022 e publicada no Diário Oficial da União em 5 de agosto de 2022, altera a Lei nº 7.498, de 25 de junho de 1986, que dispõe sobre a regulamentação do exercício da enfermagem, para incluir disposição que trata sobre o piso salarial à categoria.

O novo piso salarial inicial implementado pela Lei é de:

- R\$ 4.750,00 mensais, para os Enfermeiros;
- R\$ 3.325,00 mensais, para os Técnicos em Enfermagem;
- R\$ 2.375,00 mensais, para os Auxiliares de Enfermagem e para Parteiras.

¹ Fonte: <https://www.camara.leg.br/noticias/853079-relator-de-grupo-de-trabalho-aponta-impacto-de-r-163-bi-com-novo-piso-da-enfermagem/>

² Fonte: <https://www.camara.leg.br/noticias/871744-deputados-aprovam-projeto-que-cria-piso-salarial-da-enfermagem>

3. Impactos do Novo Piso Salarial no Custo das Sessões de Hemodiálise

Diante da instituição do novo piso salarial para enfermeiros, deve-se observar que, haverá impactos substanciais no caixa das clínicas de diálise, visto que o aumento do salário até o piso, também acarretará maior carga tributária e em acréscimos nos valores dos custos para o atendimento de pacientes nas sessões de hemodiálise.

Nos tópicos a seguir, veremos os custos médios suportados pelas clínicas de diálise no Brasil e a defasagem no valor do repasse da TRS (Terapia Renal Substitutiva) pelo Ministério da Saúde.

3.1. Determinação da Quantidade Mínima de Médicos e Enfermeiros para Sessões de Hemodiálise

Para a realização das sessões de Hemodiálise, são necessários, de acordo com a Portaria GM/MS Nº 2.062/21, que alterou os art. 82 e art. 83 da Portaria de Consolidação GM/MS nº 3, de 28 de setembro de 2017, os seguintes profissionais:

PORTRARIA GM/MS Nº 2.062, DE 19 DE AGOSTO DE 2021

- 1 (um) médico nefrologista para cada 50 (cinquenta) pacientes, em **cada turno**;
1 (um) enfermeiro para cada 35 (trinta e cinco) pacientes, em **cada turno**; e
1 (um) técnico de enfermagem para cada 4 (quatro) pacientes **por sessão**. " (NR)

A regra anterior, Portaria nº 1.675/18 compreendia um número menor de profissionais, vejamos:

PORTRARIA Nº 1.675, DE 7 DE JUNHO DE 2018

- 1 (um) médico nefrologista para cada 50 (cinquenta) pacientes, **em cada turno**;
1 (um) enfermeiro para cada 50 (cinquenta) pacientes, **em cada turno**; e
1 (um) técnico de enfermagem para cada 6 (seis) pacientes **em cada turno**. " (NR)

3.2. Procedimentos de Hemodiálise Realizados em Média

A seguir demonstramos a média de sessões de hemodiálise realizadas por mês, conforme quantidade de pacientes e de turnos que cada clínica pode comportar:

Descrição	Qtds	Ref.
Número de pacientes em Hemodiálise (SUS)	180	i)
Número de Turnos Diários	3	ii)
Qtd. de Dias com realização de Plantões no Mês	26	iii)
Número de Plantões no mês	78	iv) = ii) * iii)
Frequência dos Pacientes nas Sessões Mensais	13	v)
Total de sessões mensais	2.340	vi) = i) * v)
Total de sessões diárias	90	vii) = vi) / iii)
Total de sessões por turno	30	viii) = vii) / ii)
Média de sessões de reuso	15	ix)

- i)** Quantidade de pacientes frequentes nas realizações de hemodiálise;
- ii)** Número de turnos diários realizados pelas clínicas;
- iii)** Quantidade de dias úteis com realização de plantões por mês;
- iv)** Quantidade de plantões realizadas por mês, em relação a quantidade de turnos e quantidade de dias úteis trabalhados no mês;
- v)** Frequência dos pacientes nas sessões por mês, considerando média semanal de 3 (três) sessões semanais;
- vi)** Total de sessões mensais, considerando o total de pacientes assistidos, multiplicado pela assiduidade de cada paciente nas clínicas;
- vii)** Quantidade de sessões diárias realizadas pela clínica, considerando a quantidade de dias informado no campo "iii");
- viii)** Total de sessões por turno, considerando a quantidade de sessões diárias e quantidades de turnos;
- ix)** Média de reuso das sessões de hemodiálise diária.

3.3. Custos com Mão de Obra para Realização das Sessões - Antes e Após o Novo Piso Salarial da Enfermagem

Considerando a quantidade de pacientes assistidos, e considerando a quantidade de sessões realizadas por mês e turnos de trabalho, as clínicas de diálise demandam a permanência do seguinte quadro funcional, e consequentemente dos seguintes custos mensais:

Média da Região:	Brasil		Número Mensal de Sessões Realizadas:					Custo da Folha por Sessão:			81,09			Relação %
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12		
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS	Custo Mensal Total		
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	27%	
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	4%	
Enfermeiro	2	3.052,13	6.104,27	1.220,85	80.576,35	7.325,12	2.441,71	7.325,12	97.668,30	7.813,46	27.151,79	11.052,80	6%	
Enfermeiro RT	1	4.612,48	4.612,48	922,50	60.884,72	5.534,97	1.844,99	5.534,97	73.799,66	5.903,97	20.516,30	8.351,66	4%	
Tec. Enfermagem	16	1.522,11	24.353,69	4.870,74	321.468,69	29.224,43	9.741,48	29.224,43	389.659,02	31.172,72	108.325,21	44.096,41	23%	
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.522,11	3.044,21	608,84	40.183,59	3.653,05	1.217,68	3.653,05	48.707,38	3.896,59	13.540,65	5.512,05	3%	
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.522,11	3.044,21	608,84	40.183,59	3.653,05	1.217,68	3.653,05	48.707,38	3.896,59	13.540,65	5.512,05	3%	
Nutricionista	1	2.769,71	2.769,71	553,94	36.560,13	3.323,65	1.107,88	3.323,65	44.315,31	3.545,23	12.319,66	5.015,02	3%	
Assist. Social	1	2.754,82	2.754,82	550,96	36.363,58	3.305,78	1.101,93	3.305,78	44.077,07	3.526,17	12.253,43	4.988,06	3%	
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,34	3.758,59	13.061,09	5.316,83	3%	
Recepção	2	1.336,47	2.672,93	-	29.402,26	2.672,93	890,98	2.672,93	35.639,10	2.851,13	9.907,67	4.033,16	2%	
Faturista	1	1.700,90	1.700,90	-	18.709,88	1.700,90	566,97	1.700,90	22.678,64	1.814,29	6.304,66	2.566,47	1%	
Copeiro	1	1.291,61	1.291,61	-	14.207,71	1.291,61	430,54	1.291,61	17.221,46	1.377,72	4.787,57	1.948,90	1%	
Estoquista	1	1.477,07	1.477,07	-	16.247,73	1.477,07	492,36	1.477,07	19.694,22	1.575,54	5.474,99	2.228,73	1%	
Aux. Serv. Gerais	6	1.481,12	8.886,70	1.777,34	117.304,38	10.664,03	3.554,68	10.664,03	142.187,13	11.374,97	39.528,02	16.090,84	8%	
Assistente Administrativo	1	1.747,67	1.747,67	-	19.224,32	1.747,67	582,56	1.747,67	23.302,21	1.864,18	6.478,01	2.637,03	1%	
Administrador	1	3.392,05	3.392,05	-	37.312,59	3.392,05	1.130,68	3.392,05	45.227,38	3.618,19	12.573,21	5.118,23	3%	
Contínuo porteiro	0	1.344,20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	
Técnico de manutenção	2	2.184,65	4.369,30	-	48.062,28	4.369,30	1.456,43	4.369,30	58.257,31	4.660,58	16.195,53	6.592,79	3%	
Total Geral	48	53.097,57	133.858,00	11.701,29	1.659.852,23	86.859,29	28.953,10	86.859,29	1.862.523,91	92.649,91	321.958,45	189.761,02	100%	

Média da Região:	Acre		Número Mensal de Sessões Realizadas:					Custo da Folha por Sessão:			73,91			Relação %
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12		
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS	Custo Mensal Total		
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	29%	
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	5%	
Enfermeiro	2	2.265,86	4.531,72	906,34	59.818,70	5.438,06	1.812,69	5.438,06	72.507,52	5.800,60	20.157,09	8.205,43	5%	
Enfermeiro RT	1	3.424,24	3.424,24	684,85	45.199,97	4.109,09	1.369,70	4.109,09	54.787,84	4.383,03	15.231,02	6.200,16	4%	
Tec. Enfermagem	16	1.280,46	20.487,36	4.097,47	270.433,15	24.584,83	8.194,94	24.584,83	327.797,76	26.223,82	91.127,78	37.095,78	21%	
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.280,46	2.560,92	512,18	33.804,14	3.073,10	1.024,37	3.073,10	40.974,72	3.277,98	11.390,97	4.636,97	3%	
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.280,46	2.560,92	512,18	33.804,14	3.073,10	1.024,37	3.073,10	40.974,72	3.277,98	11.390,97	4.636,97	3%	
Nutricionista	1	2.602,32	2.602,32	520,46	34.350,62	3.122,78	1.040,93	3.122,78	41.637,12	3.330,97	11.575,12	4.711,93	3%	
Assist. Social	1	2.769,81	2.769,81	553,96	36.561,49	3.323,77	1.107,92	3.323,77	44.316,96	3.545,36	12.320,11	5.015,20	3%	
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,34	3.758,59	13.061,09	5.316,83	3%	
Recepção	2	1.320,44	2.640,88	-	29.049,68	2.640,88	880,29	2.640,88	35.211,73	2.816,94	9.788,86	3.984,79	2%	
Faturista	1	1.504,70	1.504,70	-	16.551,70	1.504,70	501,57	1.504,70	20.062,67	1.605,01	5.577,42	2.270,43	1%	
Copeiro	1	1.219,18	1.219,18	-	13.410,98	1.219,18	406,39	1.219,18	16.255,73	1.300,46	4.519,09	1.839,61	1%	
Estoquista	1	1.342,66	1.342,66	-	14.769,26	1.342,66	447,55	1.342,66	17.902,13	1.432,17	4.976,79	2.025,92	1%	
Aux. Serv. Gerais	6	1.486,74	8.920,44	1.784,09	117.749,81	10.704,53	3.568,18	10.704,53	142.727,04	11.418,16	39.678,12	16.151,94	9%	
Assistente Administrativo	1	1.909,27	1.909,27	-	21.001,97	1.909,27	636,42	1.909,27	25.456,93	2.036,55	7.077,03	2.880,88	2%	
Administrador	1	3.133,54	3.133,54	-	34.468,94	3.133,54	1.044,51	3.133,54	41.780,53	3.342,44	11.614,99	4.728,16	3%	
Contínuo porteiro	0	1.268,89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	
Técnico de manutenção	2	1.505,67	3.011,34	-	33.124,74	3.011,34	1.003,78	3.011,34	40.151,20	3.212,10	11.162,03	4.543,78	3%	
Total Geral	48	48.981,10	124.255,70	10.158,83	1.537.259,73	75.714,52	25.238,17	75.714,52	1.713.926,95	80.762,16	280.648,49	172.944,80	100%	

Média da Região:	Alagoas		Número Mensal de Sessões Realizadas:					Custo da Folha por Sessão:			73,86			Relação %
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12		
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS	Custo Mensal Total		
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	29%	
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	5%	
Enfermeiro	2	2.745,62	5.491,24	1.098,25	72.484,37	6.589,49	2.196,50	6.589,49	87.859,84	7.028,79	24.425,04	9.942,81	6%	
Enfermeiro RT	1	4.149,27	4.149,27	829,85	54.770,36	4.979,12	1.659,71	4.979,12	66.388,32	5.311,07	18.455,95	7.512,94	4%	
Tec. Enfermagem	16	1.291,25	20.660,00	4.132,00	272.712,00	24.792,00	8.264,00	24.792,00	330.560,00	26.444,80	91.895,68	37.408,37	22%	
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.291,25	2.582,50	516,50	34.089,00	3.099,00	1.033,00	3.099,00	41.320,00	3.305,60	11.486,96	4.676,05	3%	
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.291,25	2.582,50	516,50	34.089,00	3.099,00	1.033,00	3.099,00	41.320,00	3.305,60	11.486,96	4.676,05	3%	
Nutricionista	1	2.535,85	2.535,85	507,17	33.473,22	3.043,02	1.014,34	3.043,02	40.573,60	3.245,89	11.279			

Média da Região:	Amapá		Número Mensal de Sessões Realizadas:							Custo da Folha por Sessão:			83,06			Relação %
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12				
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS	Custo Mensal Total				
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	26%			
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	4%			
Enfermeiro	2	3.268,91	6.537,82	1.307,56	86.299,22	7.845,38	2.615,13	7.845,38	104.605,12	8.368,41	29.080,22	11.837,81	6%			
Enfermeiro RT	1	4.940,08	4.940,08	988,02	65.209,06	5.928,10	1.976,03	5.928,10	79.041,28	6.323,30	21.973,48	8.944,84	5%			
Tec. Enfermagem	16	1.543,44	24.695,04	4.939,01	325.974,53	29.634,05	9.878,02	29.634,05	395.120,64	31.609,65	109.843,54	44.714,49	23%			
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.543,44	3.086,88	617,38	40.746,82	3.704,26	1.234,75	3.704,26	49.390,08	3.951,21	13.730,44	5.589,31	3%			
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.543,44	3.086,88	617,38	40.746,82	3.704,26	1.234,75	3.704,26	49.390,08	3.951,21	13.730,44	5.589,31	3%			
Nutricionista	1	2.751,16	2.751,16	550,23	36.315,31	3.301,39	1.100,46	3.301,39	44.018,56	3.521,48	12.237,16	4.981,43	3%			
Assist. Social	1	4.120,75	4.120,75	824,15	54.393,90	4.944,90	1.648,30	4.944,90	65.932,00	5.274,56	18.329,10	7.461,30	4%			
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,34	3.758,59	13.061,09	5.316,83	3%			
Recepção	2	1.317,28	2.634,56	-	28.980,16	2.634,56	878,19	2.634,56	35.127,47	2.810,20	9.765,44	3.975,26	2%			
Faturista	1	1.602,48	1.602,48	-	17.627,28	1.602,48	534,16	1.602,48	21.366,40	1.709,31	5.939,86	2.417,96	1%			
Copeiro	1	1.222,64	1.222,64	-	13.449,04	1.222,64	407,55	1.222,64	16.301,87	1.304,15	4.531,92	1.844,83	1%			
Estoquista	1	1.383,96	1.383,96	-	15.223,56	1.383,96	461,32	1.383,96	18.452,80	1.476,22	5.129,88	2.088,24	1%			
Aux. Serv. Gerais	6	1.386,63	8.319,78	1.663,96	109.821,10	9.983,74	3.327,91	9.983,74	133.116,48	10.649,32	37.006,38	15.064,35	8%			
Assistente Administrativo	1	1.867,90	1.867,90	-	20.546,90	1.867,90	622,63	1.867,90	24.905,33	1.992,43	6.923,68	2.818,45	1%			
Administrador	1	4.263,91	4.263,91	-	46.903,01	4.263,91	1.421,30	4.263,91	56.852,13	4.548,17	15.804,89	6.433,77	3%			
Contínuo porteiro	0	1.293,79	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%			
Técnico de manutenção	2	2.184,65	4.369,30	-	48.062,28	4.369,30	1.456,43	4.369,30	58.257,31	4.660,58	16.195,53	6.592,79	3%			
Totais Geral	48	55.620,86	136.519,53	12.094,96	1.693.459,41	89.914,49	29.971,50	89.914,49	1.903.259,89	95.908,79	333.283,05	194.370,98	100%			

Média da Região:	Amazonas		Número Mensal de Sessões Realizadas:							Custo da Folha por Sessão:			82,06			Relação %
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12				
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS	Custo Mensal Total				
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	26%			
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	4%			
Enfermeiro	2	3.070,02	6.140,04	1.228,01	81.048,53	7.368,05	2.456,02	7.368,05	98.240,64	7.859,25	27.310,90	11.117,57	6%			
Enfermeiro RT	1	4.639,51	4.639,51	927,90	61.241,53	5.567,41	1.855,80	5.567,41	74.232,16	5.938,57	20.636,54	8.400,61	4%			
Tec. Enfermagem	16	1.500,06	24.000,96	4.800,19	316.812,67	28.801,15	9.600,38	28.801,15	384.015,36	30.721,23	106.756,27	43.457,74	23%			
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.500,06	3.000,12	600,02	39.601,58	3.600,14	1.200,05	3.600,14	48.001,92	3.840,15	13.344,53	5.432,22	3%			
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.500,06	3.000,12	600,02	39.601,58	3.600,14	1.200,05	3.600,14	48.001,92	3.840,15	13.344,53	5.432,22	3%			
Nutricionista	1	2.375,42	2.375,42	475,08	31.355,54	2.850,50	950,17	2.850,50	38.006,72	3.040,54	10.565,87	4.301,09	2%			
Assist. Social	1	2.545,19	2.545,19	509,04	33.596,51	3.054,23	1.018,08	3.054,23	40.723,04	3.257,84	11.321,01	4.608,49	2%			
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,34	3.758,59	13.061,09	5.316,83	3%			
Recepção	2	1.271,37	2.542,74	-	27.970,14	2.542,74	847,58	2.542,74	33.903,20	2.712,26	9.425,09	3.836,71	2%			
Faturista	1	1.766,80	1.766,80	-	19.434,80	1.766,80	588,93	1.766,80	23.557,33	1.884,59	6.548,94	2.665,90	1%			
Copeiro	1	1.255,44	1.255,44	-	13.809,84	1.255,44	418,48	1.255,44	16.739,20	1.339,14	4.653,50	1.894,32	1%			
Estoquista	1	1.556,73	1.556,73	-	17.124,03	1.556,73	518,91	1.556,73	20.756,40	1.660,51	5.770,28	2.348,93	1%			
Aux. Serv. Gerais	6	1.445,37	8.672,22	1.734,44	114.473,30	10.406,66	3.468,89	10.406,66	138.755,52	11.100,44	38.574,03	15.702,50	8%			
Assistente Administrativo	1	1.719,85	1.719,85	-	18.918,35	1.719,85	573,28	1.719,85	22.931,33	1.834,51	6.374,91	2.595,06	1%			
Administrador	1	3.448,43	3.448,43	-	37.932,73	3.448,43	1.149,48	3.448,43	45.979,07	3.678,33	12.782,18	5.203,30	3%			
Contínuo porteiro	0	1.251,54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%			
Técnico de manutenção	2	3.646,31	7.292,62	-	80.218,82	7.292,62	2.430,87	7.292,62	97.234,93	7.778,79	27.031,31	11.003,75	6%			
Totais Geral	48	53.878,56	135.592,59	11.462,00	1.676.300,39	88.354,58	29.451,53	88.354,58	1.882.461,08	94.244,89	327.500,98	192.017,25	100%			

Média da Região:	Bahia		Número Mensal de Sessões Realizadas:							Custo da Folha por Sessão:			78,25			Relação %
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12				
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS	Custo Mensal Total				
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	28%			
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	4%			
Enfermeiro	2	2.934,41	5.868,82	1.173,76	77.468,42	7.042,58	2.347,53	7.042,58	93.901,12	7.512,09	26.104,51	10.626,48	6%			
Enfermeiro RT	1	4.434,57	4.434,57	886,91	58.536,32	5.321,48	1.773,83	5.321,48	70.953,12	5.676,25	19.724,97	8.029,53	4%			
Tec. Enfermagem	16	1.384,51	22.152,16	4.430,43	292.408,51	26.582,59	8.860,86	26.582,59	354.434,56	28.354,76	98.					

Média da Região:	Ceará		Número Mensal de Sessões Realizadas:							Custo da Folha por Sessão:			78,26		
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12	Custo Mensal Total	Relação %	
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS				
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	28%		
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	4%		
Enfermeiro	2	3.238,05	6.476,10	1.295,22	85.484,52	7.771,32	2.590,44	7.771,32	103.617,60	8.289,41	28.805,69	11.726,06	6%		
Enfermeiro RT	1	4.893,45	4.893,45	978,69	64.593,54	5.872,14	1.957,38	5.872,14	78.295,20	6.263,62	21.766,07	8.860,41	5%		
Tec. Enfermagem	16	1.347,68	21.562,88	4.312,58	284.630,02	25.875,46	8.625,15	25.875,46	345.006,08	27.600,49	95.911,69	39.043,19	21%		
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.347,68	2.695,36	539,07	35.578,75	3.234,43	1.078,14	3.234,43	43.125,76	3.450,06	11.988,96	4.880,40	3%		
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.347,68	2.695,36	539,07	35.578,75	3.234,43	1.078,14	3.234,43	43.125,76	3.450,06	11.988,96	4.880,40	3%		
Nutricionista	1	2.903,10	2.903,10	580,62	38.320,92	3.483,72	1.161,24	3.483,72	46.449,60	3.715,97	12.912,99	5.256,55	3%		
Assist. Social	1	2.797,99	2.797,99	559,60	36.933,47	3.357,59	1.119,20	3.357,59	44.767,84	3.581,43	12.445,46	5.066,23	3%		
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,34	3.758,59	13.061,09	5.316,83	3%		
Recepção	2	1.276,59	2.553,18	-	28.084,98	2.553,18	851,06	2.553,18	34.042,40	2.723,39	9.463,79	3.852,46	2%		
Faturista	1	1.616,07	1.616,07	-	17.776,77	1.616,07	538,69	1.616,07	21.547,60	1.723,81	5.990,23	2.438,47	1%		
Copeiro	1	1.249,30	1.249,30	-	13.742,30	1.249,30	416,43	1.249,30	16.657,33	1.322,59	4.630,74	1.885,05	1%		
Estoquista	1	1.378,72	1.378,72	-	15.165,92	1.378,72	459,57	1.378,72	18.382,93	1.470,63	5.110,46	2.080,34	1%		
Aux. Serv. Gerais	6	1.438,47	8.630,82	1.726,16	113.926,82	10.356,98	3.452,33	10.356,98	138.093,12	11.047,45	38.389,89	15.627,54	9%		
Assistente Administrativo	1	1.809,07	1.809,07	-	19.899,77	1.809,07	603,02	1.809,07	24.120,93	1.929,67	6.705,62	2.729,69	1%		
Administrador	1	3.064,00	3.064,00	-	33.704,00	3.064,00	1.021,33	3.064,00	40.853,33	3.268,27	11.357,23	4.623,24	3%		
Contínuo porteiro	0	1.282,22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Técnico de manutenção	2	2.042,65	4.085,30	-	44.938,30	4.085,30	1.361,77	4.085,30	54.470,67	4.357,65	15.142,85	6.164,26	3%		
Totais Geral	48	52.419,12	130.047,10	11.118,29	1.611.519,26	82.465,39	27.488,46	82.465,39	1.803.938,50	87.963,08	305.671,70	183.131,11	100%		

Média da Região:	Distrito Federal		Número Mensal de Sessões Realizadas:							Custo da Folha por Sessão:			97,23		
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12	Custo Mensal Total	Relação %	
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS				
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	22%		
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	4%		
Enfermeiro	2	4.468,97	8.937,94	1.787,59	117.980,81	10.725,53	3.575,18	10.725,53	143.007,04	11.440,56	39.755,96	16.183,63	7%		
Enfermeiro RT	1	6.753,65	6.753,65	1.350,73	89.148,18	8.104,38	2.701,46	8.104,38	108.058,40	8.644,67	30.040,24	12.228,61	5%		
Tec. Enfermagem	16	2.162,67	34.602,72	6.920,54	456.755,90	41.523,26	13.841,09	41.523,26	553.643,52	44.291,48	153.912,90	62.653,99	28%		
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	2.162,67	4.325,34	865,07	57.094,49	5.190,41	1.730,14	5.190,41	69.205,44	5.536,44	19.239,11	7.831,75	3%		
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	2.162,67	4.325,34	865,07	57.094,49	5.190,41	1.730,14	5.190,41	69.205,44	5.536,44	19.239,11	7.831,75	3%		
Nutricionista	1	3.155,21	3.155,21	631,04	41.648,77	3.786,25	1.262,08	3.786,25	50.483,36	4.038,67	14.034,37	5.713,03	3%		
Assist. Social	1	3.641,20	3.641,20	728,24	48.063,84	4.369,44	1.456,48	4.369,44	58.259,20	4.660,74	16.196,06	6.593,00	3%		
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,34	3.758,59	13.061,09	5.316,83	2%		
Recepção	2	1.460,73	2.921,46	-	32.136,06	2.921,46	973,82	2.921,46	38.952,80	3.116,22	10.828,88	4.408,16	2%		
Faturista	1	1.767,32	1.767,32	-	19.440,52	1.767,32	589,11	1.767,32	23.564,27	1.885,14	6.550,87	2.666,69	1%		
Copeiro	1	1.315,27	1.315,27	-	14.467,97	1.315,27	438,42	1.315,27	17.536,93	1.402,95	4.875,27	1.984,60	1%		
Estoquista	1	1.509,83	-	-	16.608,13	1.509,83	503,28	1.509,83	20.131,07	1.610,49	5.596,44	2.278,17	1%		
Aux. Serv. Gerais	6	1.560,11	9.360,66	1.872,13	123.560,71	11.232,79	3.744,26	11.232,79	149.770,56	11.981,64	41.636,22	16.949,04	7%		
Assistente Administrativo	1	2.174,08	2.174,08	-	23.914,88	2.174,08	724,69	2.174,08	28.987,73	2.319,02	8.058,59	3.280,45	1%		
Administrador	1	4.730,40	4.730,40	-	52.034,40	4.730,40	1.576,80	4.730,40	63.072,00	5.045,76	17.534,02	7.137,65	3%		
Contínuo porteiro	0	1.444,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Técnico de manutenção	2	1.905,90	3.811,80	-	41.929,80	3.811,80	1.270,60	3.811,80	50.824,00	4.065,92	14.129,07	5.751,58	3%		
Totais Geral	48	61.761,08	154.968,62	15.607,69	1.935.039,38	111.876,31	37.292,10	111.876,31	2.196.084,10	119.334,73	414.688,18	227.508,92	100%		

Média da Região:	Espírito Santo		Número Mensal de Sessões Realizadas:							Custo da Folha por Sessão:			79,78		
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12	Custo Mensal Total	Relação %	
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS				
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	27%		
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	4%		
Enfermeiro	2	2.847,11	5.694,22	1.138,84	75.163,70	6.833,06	2.277,69	6.833,06	91.107,52	7.288,60	25.327,89	10.310,33	6%		
Enfermeiro RT	1	4.302,63	4.302,63	860,53	56.794,72	5.163,16	1.721,05	5.163,16	68.842,08	5.507,37	19.138,10	7.790,63	4%		
Tec. Enfermagem	16	1.492,64	23.882,24	4.776,45	315.245,57	28.658,69	9.552,90	28.658,69	382.115,84	30.569,27	106.228,20	43.242,78	23%		
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.492,64	2.985,28	597,06	39.405,70	3.582,34	1.194,11	3.582,34	47.764,48	3.821,16	13.278,53	5.405,35	3%		
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.492,64	2.985,28	597,06	39.405,70	3.582,34	1.194,11	3.582,34	47.764,48	3.821,16	13.278,53	5.405,35	3%		
Nutricionista	1	2.807,36	2.807,36	561,47	37.057,15	3.368,83	1.122,94	3.368,83	44.917,76	3.593,42	12.487,14	5.083,19	3%		
Assist. Social	1	2.631,78	2.631,78	526,36	34.739,50	3.158,14	1.052,71	3.158,14	42.108,48	3.368,68	11.706,16	4.765,28	3%		
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,34	3.758,59	13.061,09				

Média da Região:	Goiás		Número Mensal de Sessões Realizadas:							Custo da Folha por Sessão:			82,17		
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12	Custo Mensal Total	Relação %	
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS				
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	-	50.700,00	26%	
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	-	8.000,00	4%	
Enfermeiro	2	3.184,13	6.368,26	1.273,65	84.061,03	7.641,91	2.547,30	7.641,91	101.892,16	8.151,37	28.326,02	-	11.530,80	6%	
Enfermeiro RT	1	4.811,96	4.811,96	962,39	63.517,78	5.774,35	1.924,78	5.774,35	76.991,36	6.159,31	21.403,60	-	8.712,86	5%	
Tec. Enfermagem	16	1.607,51	25.720,16	5.144,03	339.506,11	30.864,19	10.288,06	30.864,19	411.522,56	32.921,80	114.403,27	-	46.570,64	24%	
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.607,51	3.215,02	643,00	42.438,26	3.858,02	1.286,01	3.858,02	51.440,32	4.115,23	14.300,41	-	5.821,33	3%	
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.607,51	3.215,02	643,00	42.438,26	3.858,02	1.286,01	3.858,02	51.440,32	4.115,23	14.300,41	-	5.821,33	3%	
Nutricionista	1	3.060,17	3.060,17	612,03	40.394,24	3.672,20	1.224,07	3.672,20	48.962,72	3.917,02	13.611,64	-	5.540,95	3%	
Assist. Social	1	2.802,38	2.802,38	560,48	36.991,42	3.362,86	1.120,95	3.362,86	44.838,08	3.587,05	12.464,99	-	5.074,18	3%	
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,34	3.758,59	13.061,09	-	5.316,83	3%	
Recepção	2	1.327,20	2.654,40	-	29.198,40	2.654,40	884,80	2.654,40	35.392,00	2.831,36	9.838,98	-	4.005,19	2%	
Faturista	1	1.786,86	1.786,86	-	19.655,46	1.786,86	595,62	1.786,86	23.824,80	1.905,98	6.623,29	-	2.696,17	1%	
Copeiro	1	1.280,97	1.280,97	-	14.090,67	1.280,97	426,99	1.280,97	17.079,60	1.366,37	4.748,13	-	1.932,84	1%	
Estoquista	1	1.455,86	1.455,86	-	16.014,46	1.455,86	485,29	1.455,86	19.411,47	1.552,92	5.396,39	-	2.196,73	1%	
Aux. Serv. Gerais	6	1.493,41	8.960,46	1.792,09	118.278,07	10.752,55	3.584,18	10.752,55	143.367,36	11.469,39	39.856,13	-	16.224,41	8%	
Assistente Administrativo	1	1.700,51	1.700,51	-	18.705,61	1.700,51	566,84	1.700,51	22.673,47	1.813,88	6.303,22	-	2.565,88	1%	
Administrador	1	2.905,54	2.905,54	-	31.960,94	2.905,54	968,51	2.905,54	38.740,53	3.099,24	10.769,87	-	4.384,14	2%	
Contínuo porteiro	0	1.330,53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	
Técnico de manutenção	2	1.719,62	3.439,24	-	37.831,64	3.439,24	1.146,41	3.439,24	45.856,53	3.668,52	12.748,12	-	5.189,43	3%	
Totais Geral	48	53.068,07	135.013,21		12.217,97	1.678.242,88	88.531,17	29.510,39	88.531,17	1.884.815,62	94.433,25	328.155,54	192.283,70	100%	

Média da Região:	Maranhão		Número Mensal de Sessões Realizadas:							Custo da Folha por Sessão:			76,36		
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12	Custo Mensal Total	Relação %	
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS				
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	-	50.700,00	28%	
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	-	8.000,00	4%	
Enfermeiro	2	2.925,41	5.850,82	1.170,16	77.230,82	7.020,98	2.340,33	7.020,98	93.613,12	7.489,05	26.024,45	-	10.593,88	6%	
Enfermeiro RT	1	4.420,96	4.420,96	884,19	58.356,67	5.305,15	1.768,38	5.305,15	70.735,36	5.658,83	19.664,43	-	8.004,88	4%	
Tec. Enfermagem	16	1.318,04	21.088,64	4.217,73	278.370,05	25.306,37	8.435,46	25.306,37	337.418,24	26.993,46	93.802,27	-	38.184,50	21%	
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.318,04	2.636,08	527,22	34.796,26	3.163,30	1.054,43	3.163,30	42.177,28	3.374,18	11.725,28	-	4.773,06	3%	
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.318,04	2.636,08	527,22	34.796,26	3.163,30	1.054,43	3.163,30	42.177,28	3.374,18	11.725,28	-	4.773,06	3%	
Nutricionista	1	2.532,19	2.532,19	506,44	33.424,91	3.038,63	1.012,88	3.038,63	40.515,04	3.241,20	11.263,18	-	4.584,95	3%	
Assist. Social	1	2.583,16	2.583,16	516,63	34.097,71	3.099,79	1.033,26	3.099,79	41.330,56	3.306,44	11.489,90	-	4.677,24	3%	
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,34	3.758,59	13.061,09	-	5.316,83	3%	
Recepção	2	1.274,36	2.548,72	-	28.035,92	2.548,72	849,57	2.548,72	33.982,93	2.718,63	9.447,26	-	3.845,74	2%	
Faturista	1	1.474,88	1.474,88	-	16.223,68	1.474,88	491,63	1.474,88	19.665,07	1.573,21	5.466,89	-	2.225,43	1%	
Copeiro	1	1.228,23	1.228,23	-	13.510,53	1.228,23	409,41	1.228,23	16.376,40	1.310,11	4.552,64	-	1.853,26	1%	
Estoquista	1	1.470,31	-	-	16.173,41	1.470,31	490,10	1.470,31	19.604,13	1.568,33	5.449,95	-	2.218,53	1%	
Aux. Serv. Gerais	6	1.422,05	8.532,30	1.706,46	112.626,36	10.238,76	3.412,92	10.238,76	136.516,80	10.921,34	37.951,67	-	15.449,15	9%	
Assistente Administrativo	1	1.622,13	1.622,13	-	17.843,43	1.622,13	540,71	1.622,13	21.628,40	1.730,27	6.012,70	-	2.447,61	1%	
Administrador	1	3.589,41	3.589,41	-	39.483,51	3.589,41	1.196,47	3.589,41	47.858,80	3.828,70	13.304,75	-	5.416,02	3%	
Contínuo porteiro	0	1.268,54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	
Técnico de manutenção	2	1.863,21	3.726,42	-	40.990,62	3.726,42	1.242,14	3.726,42	49.685,60	3.974,85	13.812,60	-	5.622,75	3%	
Totais Geral	48	51.015,36	127.576,73		10.643,33	1.579.120,56	79.520,05	26.506,68	79.520,05	1.764.667,35	84.821,39	294.754,32	178.686,92	100%	

Média da Região:	Mato Grosso		Número Mensal de Sessões Realizadas:							Custo da Folha por Sessão:			83,91		
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12	Custo Mensal Total	Relação %	
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS				
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	-	50.700,00	26%	
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	-	8.000,00	4%	
Enfermeiro	2	3.082,42	6.164,84	1.232,97	81.375,89	7.397,81	2.465,94	7.397,81	98.637,44	7.891,00	27.421,21	-	11.162,47	6%	
Enfermeiro RT	1	4.658,25	4.658,25	931,65	61.488,90	5.589,90	1.863,30	5.589,90	74.532,00	5.962,56	20.719,90	-	8.434,54	4%	
Tec. Enfermagem	16	1.530,88	24.494,08	4.898,82	323.321,86	29.392,90	9.797,63	29.392,90	391.905,28	31.352,42	108.949,67	-	44.350,61	23%	
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.530,88	3.061,76	612,35	40.415,23	3.674,11	1.224,70	3.674,11	48.988,16	3.919,05	13.618,71	-	5.543,83	3%	
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.530,88	3.061,76	612,35											

Média da Região:	Mato Grosso do Sul		Número Mensal de Sessões Realizadas:					2340		Custo da Folha por Sessão:			83,73		Custo Mensal Total	Relação %
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12				
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS					
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	26%			
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	4%			
Enfermeiro	2	3.276,28	6.552,56	1.310,51	86.493,79	7.863,07	2.621,02	7.863,07	104.840,96	8.387,28	29.145,79	11.864,50	6%			
Enfermeiro RT	1	4.951,22	4.951,22	990,24	65.356,10	5.941,46	1.980,49	5.941,46	79.219,52	6.337,56	22.023,03	8.965,01	5%			
Tec. Enfermagem	16	1.589,61	25.433,76	5.086,75	335.725,63	30.520,51	10.173,50	30.520,51	406.940,16	32.555,21	113.129,36	46.052,06	24%			
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.589,61	3.179,22	635,84	41.965,70	3.815,06	1.271,69	3.815,06	50.867,52	4.069,40	14.141,17	5.756,51	3%			
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.589,61	3.179,22	635,84	41.965,70	3.815,06	1.271,69	3.815,06	50.867,52	4.069,40	14.141,17	5.756,51	3%			
Nutricionista	1	2.958,32	2.958,32	591,66	39.049,82	3.549,98	1.183,33	3.549,98	47.333,12	3.786,65	13.158,61	5.356,53	3%			
Assist. Social	1	2.463,82	2.463,82	492,76	32.522,42	2.956,58	985,53	2.956,58	39.421,12	3.153,69	10.959,07	4.461,16	2%			
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,34	3.758,59	13.061,09	5.316,83	3%			
Recepção	2	1.351,85	2.703,70	-	29.740,70	2.703,70	901,23	2.703,70	36.049,33	2.883,95	10.021,71	4.079,58	2%			
Faturista	1	1.920,23	1.920,23	-	21.122,53	1.920,23	640,08	1.920,23	25.603,07	2.048,25	7.117,65	2.897,41	1%			
Copeiro	1	1.291,80	1.291,80	-	14.209,80	1.291,80	430,60	1.291,80	17.224,00	1.377,92	4.788,27	1.949,18	1%			
Estoquista	1	1.508,54	1.508,54	-	16.593,94	1.508,54	502,85	1.508,54	20.113,87	1.609,11	5.591,65	2.276,22	1%			
Aux. Serv. Gerais	6	1.544,04	9.264,24	1.852,85	122.287,97	11.117,09	3.705,70	11.117,09	148.227,84	11.858,23	41.207,34	16.774,45	9%			
Assistente Administrativo	1	1.755,36	1.755,36	-	19.308,96	1.755,36	585,12	1.755,36	23.404,80	1.872,38	6.506,53	2.648,64	1%			
Administrador	1	3.616,08	3.616,08	-	39.776,88	3.616,08	1.205,36	3.616,08	48.214,40	3.857,15	13.403,60	5.456,26	3%			
Contínuo porteiro	0	1.287,65	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%			
Técnico de manutenção	2	2.526,54	5.053,08	-	55.583,88	5.053,08	1.684,36	5.053,08	67.374,40	5.389,95	18.730,08	7.624,54	4%			
Totais Geral	48	54.606,96	137.467,55	12.183,75	1.704.864,27	90.951,30	30.317,10	90.951,30	1.917.083,96	97.014,72	337.126,14	195.935,40	100%			

Média da Região:	Minas Gerais		Número Mensal de Sessões Realizadas:					2340		Custo da Folha por Sessão:			80,99		Custo Mensal Total	Relação %
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12				
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS					
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	27%			
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	4%			
Enfermeiro	2	2.892,74	5.785,48	1.157,10	76.368,34	6.942,58	2.314,19	6.942,58	92.567,68	7.405,41	25.733,82	10.475,58	6%			
Enfermeiro RT	1	4.371,59	4.371,59	874,32	57.704,99	5.245,91	1.748,64	5.245,91	69.945,44	5.595,64	19.444,83	7.915,49	4%			
Tec. Enfermagem	16	1.579,00	25.264,00	5.052,80	333.484,80	30.316,80	10.105,60	30.316,80	404.224,00	32.337,92	112.374,27	45.744,68	24%			
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.579,00	3.158,00	631,60	41.685,60	3.789,60	1.263,20	3.789,60	50.528,00	4.042,24	14.046,78	5.718,09	3%			
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.579,00	3.158,00	631,60	41.685,60	3.789,60	1.263,20	3.789,60	50.528,00	4.042,24	14.046,78	5.718,09	3%			
Nutricionista	1	2.470,92	2.470,92	494,18	32.616,14	2.965,10	988,37	2.965,10	39.534,72	3.162,78	10.990,65	4.474,01	2%			
Assist. Social	1	2.573,09	2.573,09	514,62	33.964,79	3.087,71	1.029,24	3.087,71	41.169,44	3.293,56	11.445,10	4.659,01	2%			
Psicólogo	1	2.424,06	2.424,06	484,81	31.997,59	2.908,87	969,62	2.908,87	38.784,96	3.102,80	10.782,22	4.389,16	2%			
Recepção	2	1.354,97	2.709,94	-	29.809,34	2.709,94	903,31	2.709,94	36.132,53	2.890,60	10.044,84	4.089,00	2%			
Faturista	1	1.817,59	1.817,59	-	19.993,49	1.817,59	605,86	1.817,59	24.234,53	1.938,76	6.737,20	2.742,54	1%			
Copeiro	1	1.273,92	1.273,92	-	14.013,12	1.273,92	424,64	1.273,92	16.985,60	1.358,85	4.722,00	1.922,20	1%			
Estoquista	1	1.523,42	1.523,42	-	16.757,62	1.523,42	507,81	1.523,42	20.312,27	1.624,98	5.646,81	2.298,67	1%			
Aux. Serv. Gerais	6	1.467,94	8.807,64	1.761,53	116.260,85	10.569,17	3.523,06	10.569,17	140.922,24	11.273,78	39.176,38	15.947,70	8%			
Assistente Administrativo	1	1.741,73	1.741,73	-	19.159,03	1.741,73	580,58	1.741,73	23.223,07	1.857,85	6.456,01	2.628,08	1%			
Administrador	1	3.687,56	3.687,56	-	40.563,16	3.687,56	1.229,19	3.687,56	49.167,47	3.933,40	13.668,56	5.564,12	3%			
Contínuo porteiro	0	1.517,52	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%			
Técnico de manutenção	2	2.166,92	4.333,84	-	47.672,24	4.333,84	1.444,61	4.333,84	57.784,53	4.622,76	16.064,10	6.539,28	3%			
Totais Geral	48	52.470,97	133.800,78	11.602,56	1.658.136,70	86.703,34	28.901,11	86.703,34	1.860.444,48	92.483,56	321.380,37	189.525,70	100%			

Média da Região:	Pará		Número Mensal de Sessões Realizadas:					2340		Custo da Folha por Sessão:			81,17		Custo Mensal Total	Relação %
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12				
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS					
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	27%			
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	4%			
Enfermeiro	2	3.301,57	6.603,14	1.320,63	87.161,45	7.923,77	2.641,26	7.923,77	105.650,24	8.452,02	29.370,77	11.956,09	6%			
Enfermeiro RT	1	4.989,43	4.989,43	997,89	65.860,48	5.987,32	1.995,77	5.987,32	79.830,88	6.386,47	22.192,98	9.034,19	5%			
Tec. Enfermagem	16	1.517,88	24.286,08	4.857,22	320.576,26	29.143,30	9.714,43	29.143,30	388.577,28	31.086,18	108.024,48	43.974,00	23%			
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.517,88	3.035,76	607,15	40.072,03	3.642,91	1.214,30	3.642,91	48.572,16	3.885,77	13.503,06	5.496,75	3%			
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.517,88	3.035,76	607,15</												

Média da Região:	Paraíba		Número Mensal de Sessões Realizadas:					2340		Custo da Folha por Sessão:				71,23		Custo Mensal Total	Relação %
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12					
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS			Custo Mensal Total	Relação %		
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	-	-	50.700,00	30%		
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	-	-	8.000,00	5%		
Enfermeiro	2	2.037,79	4.075,58	815,12	53.797,66	4.890,70	1.630,23	4.890,70	65.209,28	5.216,74	18.128,18	-	-	7.379,52	4%		
Enfermeiro RT	1	3.079,57	3.079,57	615,91	40.650,32	3.695,48	1.231,83	3.695,48	49.273,12	3.941,85	13.697,93	-	-	5.576,07	3%		
Tec. Enfermagem	16	1.262,87	20.205,92	4.041,18	266.718,14	24.247,10	8.082,37	24.247,10	323.294,72	25.863,58	89.875,93	-	-	36.586,19	22%		
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.262,87	2.525,74	505,15	33.339,77	3.030,89	1.010,30	3.030,89	40.411,84	3.232,95	11.234,49	-	-	4.573,27	3%		
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.262,87	2.525,74	505,15	33.339,77	3.030,89	1.010,30	3.030,89	40.411,84	3.232,95	11.234,49	-	-	4.573,27	3%		
Nutricionista	1	2.099,09	2.099,09	419,82	27.707,99	2.518,91	839,64	2.518,91	33.585,44	2.686,84	9.336,75	-	-	3.800,75	2%		
Assist. Social	1	1.925,15	1.925,15	385,03	25.411,98	2.310,18	770,06	2.310,18	30.802,40	2.464,19	8.563,07	-	-	3.485,80	2%		
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,34	3.758,59	13.061,09	-	-	5.316,83	3%		
Recepção	2	1.243,82	2.487,64	-	27.364,04	2.487,64	829,21	2.487,64	33.168,53	2.653,48	9.220,85	-	-	3.753,57	2%		
Faturista	1	1.519,33	1.519,33	-	16.712,63	1.519,33	506,44	1.519,33	20.257,73	1.620,62	5.631,65	-	-	2.292,50	1%		
Copeiro	1	1.213,91	1.213,91	-	13.353,01	1.213,91	404,64	1.213,91	16.185,47	1.294,84	4.499,56	-	-	1.831,66	1%		
Estoquista	1	1.376,82	1.376,82	-	15.145,02	1.376,82	458,94	1.376,82	18.357,60	1.468,61	5.103,41	-	-	2.077,47	1%		
Aux. Serv. Gerais	6	1.413,27	8.479,62	1.695,92	111.930,98	10.175,54	3.391,85	10.175,54	135.673,92	10.853,91	37.717,35	-	-	15.353,77	9%		
Assistente Administrativo	1	1.488,12	1.488,12	-	16.369,32	1.488,12	496,04	1.488,12	19.841,60	1.587,33	5.515,96	-	-	2.245,41	1%		
Administrador	1	2.597,13	2.597,13	-	28.568,43	2.597,13	865,71	2.597,13	34.628,40	2.770,27	9.626,70	-	-	3.918,78	2%		
Contínuo porteiro	0	1.222,11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%			
Técnico de manutenção	2	1.726,13	3.452,26	-	37.974,86	3.452,26	1.150,75	3.452,26	46.030,13	3.682,41	12.796,38	-	-	5.209,08	3%		
Total Geral	48	46.117,25	120.688,02	9.570,56	1.491.544,35	71.558,58	23.852,86	71.558,58	1.658.514,36	76.329,15	265.243,79	166.673,94	100%				

Média da Região:	Paraná		Número Mensal de Sessões Realizadas:					2340		Custo da Folha por Sessão:				85,08		Custo Mensal Total	Relação %
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12					
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS			Custo Mensal Total	Relação %		
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	-	-	50.700,00	25%		
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	-	-	8.000,00	4%		
Enfermeiro	2	3.017,75	6.035,50	1.207,10	79.668,60	7.242,60	2.414,20	7.242,60	96.568,00	7.725,44	26.845,90	-	-	10.928,28	5%		
Enfermeiro RT	1	4.560,52	4.560,52	912,10	60.198,86	5.472,62	1.824,21	5.472,62	72.968,32	5.837,47	20.285,19	-	-	8.257,58	4%		
Tec. Enfermagem	16	1.734,68	27.754,88	5.550,98	366.364,42	33.305,86	11.101,95	33.305,86	444.078,08	35.526,25	123.453,71	-	-	50.254,84	25%		
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.734,68	3.469,36	693,87	45.795,55	4.163,23	1.387,74	4.163,23	55.509,76	4.440,78	15.431,71	-	-	6.281,85	3%		
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.734,68	3.469,36	693,87	45.795,55	4.163,23	1.387,74	4.163,23	55.509,76	4.440,78	15.431,71	-	-	6.281,85	3%		
Nutricionista	1	2.706,84	2.706,84	541,37	35.730,29	3.248,21	1.082,74	3.248,21	43.309,44	3.464,76	12.040,02	-	-	4.901,18	2%		
Assist. Social	1	2.514,52	2.514,52	502,90	33.191,66	3.017,42	1.005,81	3.017,42	40.232,32	3.218,59	11.184,58	-	-	4.552,96	2%		
Psicólogo	1	2.728,16	2.728,16	545,63	36.011,71	3.273,79	1.091,26	3.273,79	43.650,56	3.492,04	12.134,86	-	-	4.939,79	2%		
Recepção	2	1.482,17	2.964,34	-	32.607,74	2.964,34	988,11	2.964,34	39.524,53	3.161,96	10.987,82	-	-	4.472,86	2%		
Faturista	1	1.835,11	1.835,11	-	20.186,21	1.835,11	611,70	1.835,11	24.468,13	1.957,45	6.802,14	-	-	2.768,98	1%		
Copeiro	1	1.430,18	1.430,18	-	15.731,98	1.430,18	476,73	1.430,18	19.069,07	1.525,53	5.301,20	-	-	2.157,98	1%		
Estoquista	1	1.675,85	1.675,85	-	18.434,35	1.675,85	558,62	1.675,85	22.344,67	1.787,57	6.211,82	-	-	2.528,67	1%		
Aux. Serv. Gerais	6	1.619,55	9.717,30	1.943,46	128.268,36	11.660,76	3.886,92	11.660,76	155.476,80	12.438,14	43.222,55	-	-	17.594,79	9%		
Assistente Administrativo	1	1.846,96	1.846,96	-	20.316,56	1.846,96	615,65	1.846,96	24.626,13	1.970,09	6.846,07	-	-	2.786,86	1%		
Administrador	1	3.690,76	3.690,76	-	40.598,36	3.690,76	1.230,25	3.690,76	49.210,13	3.936,81	13.680,42	-	-	5.568,95	3%		
Contínuo porteiro	0	1.578,34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%			
Técnico de manutenção	2	2.025,87	4.051,74	-	44.569,14	4.051,74	1.350,58	4.051,74	54.023,20	4.321,86	15.018,45	-	-	6.113,63	3%		
Total Geral	48	54.366,62	139.151,38	12.591,29	1.727.869,35	93.042,67	31.014,22	93.042,67	1.944.968,91	99.245,51	344.878,16	199.091,05	100%				

Média da Região:	Pernambuco		Número Mensal de Sessões Realizadas:					2340		Custo da Folha por Sessão:				72,73		Custo Mensal Total	Relação %
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12					
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS			Custo Mensal Total	Relação %		
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	-	-	50.700,00	30%		
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	-	-	8.000,00	5%		
Enfermeiro	2	2.059,53	4.119,06	823,81	54.371,59	4.942,87	1.647,62	4.942,87	65.904,96	5.272,40	18.321,58	-	-	7.458,24	4%		
Enfermeiro RT	1	3.112,42	3.112,42	622,48	41.083,94	3.734,90	1.244,97	3.734,90	49.797,72	3.983,90	13.844,04						

Média da Região:	Piauí		Número Mensal de Sessões Realizadas:					Custo da Folha por Sessão:			75,24			Relação %
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12		
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS	Custo Mensal Total		
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	29%	
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	5%	
Enfermeiro	2	2.905,61	5.811,22	1.162,24	76.708,10	6.973,46	2.324,49	6.973,46	92.979,52	7.438,36	25.848,31	10.522,18	6%	
Enfermeiro RT	1	4.391,05	4.391,05	878,21	57.961,86	5.269,26	1.756,42	5.269,26	70.256,80	5.620,54	19.531,39	7.950,73	5%	
Tec. Enfermagem	16	1.304,43	20.870,88	4.174,18	275.495,62	25.045,06	8.348,35	25.045,06	333.934,08	26.714,73	92.833,67	37.790,21	21%	
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.304,43	2.608,86	521,77	34.436,95	3.130,63	1.043,54	3.130,63	41.741,76	3.339,34	11.604,21	4.723,78	3%	
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.304,43	2.608,86	521,77	34.436,95	3.130,63	1.043,54	3.130,63	41.741,76	3.339,34	11.604,21	4.723,78	3%	
Nutricionista	1	2.617,95	2.617,95	523,59	34.556,94	3.141,54	1.047,18	3.141,54	41.887,20	3.350,98	11.644,64	4.740,23	3%	
Assist. Social	1	2.278,92	2.278,92	455,78	30.081,74	2.734,70	911,57	2.734,70	36.462,72	2.917,02	10.136,64	4.126,36	2%	
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,34	3.758,59	13.061,09	5.316,83	3%	
Recepção	2	1.235,34	2.470,68	-	27.177,48	2.470,68	823,56	2.470,68	32.942,40	2.635,39	9.157,99	3.727,98	2%	
Faturista	1	1.423,24	1.423,24	-	15.655,64	1.423,24	474,41	1.423,24	18.976,53	1.518,12	5.275,48	2.147,51	1%	
Copeiro	1	1.241,82	1.241,82	-	13.660,02	1.241,82	413,94	1.241,82	16.557,60	1.324,61	4.603,01	1.873,77	1%	
Estoquista	1	1.367,74	1.367,74	-	15.045,14	1.367,74	455,91	1.367,74	18.236,53	1.458,92	5.069,76	2.063,77	1%	
Aux. Serv. Gerais	6	1.467,93	8.807,58	1.761,52	116.260,06	10.569,10	3.523,03	10.569,10	140.921,28	11.273,70	39.176,12	15.947,59	9%	
Assistente Administrativo	1	1.490,03	1.490,03	-	16.390,33	1.490,03	496,68	1.490,03	19.867,07	1.589,37	5.523,04	2.248,29	1%	
Administrador	1	3.545,14	3.545,14	-	38.996,54	3.545,14	1.181,71	3.545,14	47.268,53	3.781,48	13.140,65	5.349,22	3%	
Contínuo porteiro	0	1.269,29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	
Técnico de manutenção	2	1.364,23	2.728,46	-	30.013,06	2.728,46	909,49	2.728,46	36.379,47	2.910,36	10.113,49	4.116,94	2%	
Total Geral	48	49.897,98	125.898,83	10.586,34	1.560.036,86	77.785,17	25.928,39	77.785,17	1.741.535,59	82.970,85	288.323,69	176.069,18	100%	

Média da Região:	Rio de Janeiro		Número Mensal de Sessões Realizadas:					Custo da Folha por Sessão:			91,25			Relação %
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12		
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS	Custo Mensal Total		
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	24%	
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	4%	
Enfermeiro	2	3.751,44	7.502,88	1.500,58	99.038,02	9.003,46	3.001,15	9.003,46	120.046,08	9.603,69	33.372,81	13.585,21	6%	
Enfermeiro RT	1	5.669,28	5.669,28	1.133,86	74.834,50	6.803,14	2.267,71	6.803,14	90.708,48	7.256,68	25.216,96	10.265,18	5%	
Tec. Enfermagem	16	1.816,06	29.056,96	5.811,39	383.551,87	34.868,35	11.622,78	34.868,35	464.911,36	37.192,91	129.245,36	52.612,47	25%	
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.816,06	3.632,12	726,42	47.949,38	4.358,54	1.452,85	4.358,54	58.113,92	6.469,11	16.155,67	6.576,56	3%	
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.816,06	3.632,12	726,42	47.949,38	4.358,54	1.452,85	4.358,54	58.113,92	6.469,11	16.155,67	6.576,56	3%	
Nutricionista	1	3.295,56	3.295,56	659,11	43.501,39	3.954,67	1.318,22	3.954,67	52.728,96	4.218,32	14.658,65	5.967,16	3%	
Assist. Social	1	3.053,10	3.053,10	610,62	40.300,92	3.663,72	1.221,24	3.663,72	48.849,60	3.907,97	13.580,19	5.528,15	3%	
Psicólogo	1	3.373,21	3.373,21	674,64	44.526,37	4.047,85	1.349,28	4.047,85	53.971,36	4.317,71	15.004,04	6.107,76	3%	
Recepção	2	1.416,81	2.833,62	-	31.169,82	2.833,62	944,54	2.833,62	37.781,60	3.022,53	10.503,28	4.275,62	2%	
Faturista	1	1.903,89	1.903,89	-	20.942,79	1.903,89	634,63	1.903,89	25.385,20	2.030,82	7.057,09	2.872,76	1%	
Copeiro	1	1.409,99	1.409,99	-	15.509,89	1.409,99	470,00	1.409,99	18.799,87	1.503,99	5.226,36	2.127,52	1%	
Estoquista	1	1.553,72	1.553,72	-	17.090,92	1.553,72	517,91	1.553,72	20.716,27	1.657,30	5.759,12	2.344,39	1%	
Aux. Serv. Gerais	6	1.558,60	9.351,60	1.870,32	123.441,12	11.221,92	3.740,64	11.221,92	149.625,60	11.970,05	41.595,92	16.932,63	8%	
Assistente Administrativo	1	2.018,09	2.018,09	-	22.198,99	2.018,09	672,70	2.018,09	26.907,87	2.152,63	7.480,39	3.045,07	1%	
Administrador	1	4.510,98	4.510,98	-	49.620,78	4.510,98	1.503,66	4.510,98	60.146,40	4.811,71	16.720,70	6.806,57	3%	
Contínuo porteiro	0	1.462,47	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	
Técnico de manutenção	2	3.049,07	6.098,14	-	67.079,54	6.098,14	2.032,71	6.098,14	81.308,53	6.504,68	22.603,77	9.201,42	4%	
Total Geral	48	59.924,39	147.595,26	13.713,37	1.833.094,89	102.608,63	34.202,88	102.608,63	2.072.515,01	109.449,20	380.335,97	213.525,02	100%	

Média da Região:	Rio Grande do Norte		Número Mensal de Sessões Realizadas:					Custo da Folha por Sessão:			75,93			Relação %
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12		
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS	Custo Mensal Total		
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	29%	
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	5%	
Enfermeiro	2	3.362,10	6.724,20	1.344,84	88.759,44	8.069,04	2.689,68	8.069,04	107.587,20	8.606,98	29.909,24	12.175,28	7%	
Enfermeiro RT	1	5.080,90	5.080,90	1.016,18	67.067,88	6.097,08	2.032,36	6.097,08	81.294,40	6.503,55	22.599,84	9.199,82	5%	
Tec. Enfermagem	16	1.256,67	20.106,72	4.021,34	265.408,70	24.128,06	8.042,69	24.128,06	321.707,52	25.736,60	89.434,69	36.406,57	20%	
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.256,67	2.513,34	502,67	33.176,09	3.016,01	1.005,34	3.016,01	40.213,44	3.217,08	11.179,34	4.550,82	3%	
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.256,67	2.513,34	502,67	33.176,09	3.016,01	1.005,34	3.016,01	40.213,44	3.217,08	11.179,34	4.550,82	3%	
Nutricionista	1	2.233,95	2.233,95	446,79	29.488,14	2.680,74	893,58	2.680,74	35.743,20	2.8				

Média da Região:	Rio Grande do Sul		Número Mensal de Sessões Realizadas:					Custo da Folha por Sessão:			91.84			Custo Mensal Total	Relação %
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12			
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS				
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	24%		
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	4%		
Enfermeiro	2	3.783,60	7.567,20	1.513,44	99.887,04	9.080,64	3.026,88	9.080,64	121.075,20	9.686,02	33.658,91	13.701,68	6%		
Enfermeiro RT	1	5.717,90	5.717,90	1.143,58	75.476,28	6.861,48	2.287,16	6.861,48	91.486,40	7.318,91	25.433,22	10.353,21	5%		
Tec. Enfermagem	16	1.925,48	30.807,68	6.161,54	406.661,38	36.969,22	12.323,07	36.969,22	492.922,88	39.433,83	137.032,56	55.782,44	26%		
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.925,48	3.850,96	770,19	50.832,67	4.621,15	1.540,38	4.621,15	61.615,36	4.929,23	17.129,07	6.972,80	3%		
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.925,48	3.850,96	770,19	50.832,67	4.621,15	1.540,38	4.621,15	61.615,36	4.929,23	17.129,07	6.972,80	3%		
Nutricionista	1	2.932,94	2.932,94	586,59	38.714,81	3.519,53	1.173,18	3.519,53	46.927,04	3.754,16	13.045,72	5.310,58	2%		
Assist. Social	1	2.822,85	2.822,85	564,57	37.261,62	3.387,42	1.129,14	3.387,42	45.165,60	3.613,25	12.556,04	5.111,24	2%		
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,34	3.758,59	13.061,09	5.316,83	2%		
Recepção	2	1.470,47	2.940,94	-	32.350,34	2.940,94	980,31	2.940,94	39.212,53	3.137,00	10.901,08	4.437,55	2%		
Faturista	1	1.881,06	1.881,06	-	20.691,66	1.881,06	627,02	1.881,06	25.080,80	2.006,46	6.972,46	2.838,31	1%		
Copeiro	1	1.513,19	1.513,19	-	16.645,09	1.513,19	504,40	1.513,19	20.175,87	1.614,07	5.608,89	2.283,24	1%		
Estoquista	1	1.642,10	1.642,10	-	18.063,10	1.642,10	547,37	1.642,10	21.894,67	1.751,57	6.086,72	2.477,75	1%		
Aux. Serv. Gerais	6	1.655,55	9.933,30	1.986,66	131.119,56	11.919,96	3.973,32	11.919,96	158.932,80	12.714,62	44.183,32	17.985,90	8%		
Assistente Administrativo	1	1.903,16	1.903,16	-	20.934,76	1.903,16	634,39	1.903,16	25.375,47	2.030,04	7.054,38	2.871,66	1%		
Administrador	1	3.559,33	3.559,33	-	39.152,63	3.559,33	1.186,44	3.559,33	47.457,73	3.796,62	13.193,25	5.370,63	2%		
Contínuo porteiro	0	1.464,44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Técnico de manutenção	2	2.789,92	5.579,84	-	61.378,24	5.579,84	1.859,95	5.579,84	74.397,87	5.951,83	20.682,61	8.419,36	4%		
Total Geral	48	58.299,35	148.139,81	14.084,04	1.843.162,28	103.523,84	34.507,95	103.523,84	2.084.717,91	110.425,43	383.728,38	214.905,98	100%		

Média da Região:	Rondônia		Número Mensal de Sessões Realizadas:					Custo da Folha por Sessão:			76,02			Custo Mensal Total	Relação %
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12			
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS				
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	29%		
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	4%		
Enfermeiro	2	2.630,32	5.260,64	1.052,13	69.440,45	6.312,77	2.104,26	6.312,77	84.170,24	6.733,62	23.399,33	9.525,27	5%		
Enfermeiro RT	1	3.975,01	3.975,01	795,00	52.470,13	4.770,01	1.590,00	4.770,01	63.600,16	5.088,01	17.680,84	7.197,42	4%		
Tec. Enfermagem	16	1.401,68	22.426,88	4.485,38	296.034,82	26.912,26	8.970,75	26.912,26	358.830,08	28.706,41	99.754,76	40.607,60	23%		
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.401,68	2.803,36	560,67	37.004,35	3.364,03	1.121,34	3.364,03	44.853,76	3.588,30	12.469,35	5.075,95	3%		
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.401,68	2.803,36	560,67	37.004,35	3.364,03	1.121,34	3.364,03	44.853,76	3.588,30	12.469,35	5.075,95	3%		
Nutricionista	1	2.525,67	2.525,67	505,13	33.338,84	3.030,80	1.010,27	3.030,80	40.410,72	3.232,86	11.234,18	4.573,15	3%		
Assist. Social	1	2.578,61	2.578,61	515,72	34.037,65	3.094,33	1.031,44	3.094,33	41.257,76	3.300,62	11.469,66	4.669,00	3%		
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,34	3.758,59	13.061,09	5.316,83	3%		
Recepção	2	1.320,25	2.640,50	-	29.045,50	2.640,50	880,17	2.640,50	35.206,67	2.816,53	9.787,45	3.984,22	2%		
Faturista	1	1.595,46	1.595,46	-	17.550,06	1.595,46	531,82	1.595,46	21.272,80	1.701,82	5.913,84	2.407,37	1%		
Copeiro	1	1.271,55	1.271,55	-	13.987,05	1.271,55	423,85	1.271,55	16.954,00	1.356,32	4.713,21	1.918,63	1%		
Estoquista	1	1.401,45	1.401,45	-	15.415,95	1.401,45	467,15	1.401,45	18.686,00	1.949,88	5.194,71	2.114,63	1%		
Aux. Serv. Gerais	6	1.439,76	8.638,56	1.727,71	114.028,99	10.366,27	3.455,42	10.366,27	138.216,96	11.057,36	38.424,31	15.641,55	9%		
Assistente Administrativo	1	1.591,58	1.591,58	-	17.507,38	1.591,58	530,53	1.591,58	21.221,07	1.697,69	5.899,46	2.401,52	1%		
Administrador	1	2.656,52	2.656,52	-	29.221,72	2.656,52	885,51	2.656,52	35.420,27	2.833,62	9.846,83	4.008,39	2%		
Contínuo porteiro	0	1.356,54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Técnico de manutenção	2	1.545,56	3.091,12	-	34.002,32	3.091,12	1.030,37	3.091,12	41.214,93	3.297,19	11.457,75	4.664,16	3%		
Total Geral	48	49.479,72	126.896,67	10.789,70	1.573.250,00	78.986,36	26.328,79	78.986,36	1.757.551,51	84.252,12	292.776,12	177.881,65	100%		

Média da Região:	Roraima		Número Mensal de Sessões Realizadas:					Custo da Folha por Sessão:			74,93			Custo Mensal Total	Relação %
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12			
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS				
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	29%		
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	5%		
Enfermeiro	2	2.285,18	4.570,36	914,07	60.328,75	5.484,43	1.828,14	5.484,43	73.125,76	5.850,06	20.328,96	8.275,40	5%		
Enfermeiro RT	1	3.453,44	3.453,44	690,69	45.585,41	4.144,13	1.381,38	4.144,13	55.255,04	4.420,40	15.360,90	6.253,03	4%		
Tec. Enfermagem	16	1.316,02	21.056,32	4.211,26	277.943,42	25.267,58	8.422,53	25.267,58	336.901,12	26.952,09	93.658,51	38.125,98	22%		
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.316,02	2.632,04	526,41	34.742,93	3.158,45	1.052,82	3.158,45	42.112,64	3.369,01	11.707,31	4.765,75	3%		
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.316,02	2.632,04	526,41	34.742,93	3.158,45	1.052,82	3.158,45	42.112,64	3.369,01	11.707,31	4.765,75	3%		
Nutricionista	1	2.856,55	2.856,55	571,31	37.706,46	3.427,86	1.142,62	3.427,86	45.704,80	3.656,38	12.705,93	5.172,26	3%		
Assist. Social	1	3.169,86	3.169,86	633,97	41.842,15	3.803,83	1.267,94	3.803,83	50.717,76	4.057,42	14.099,54	5.739,56	3%		
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3									

Média da Região:	Santa Catarina		Número Mensal de Sessões Realizadas:							Custo da Folha por Sessão:				91.47		
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12	Custo Mensal Total	Relação %		
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS					
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	24%			
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	4%			
Enfermeiro	2	3.428,29	6.856,58	1.371,32	90.506,86	8.227,90	2.742,63	8.227,90	109.705,28	8.776,42	30.498,07	12.414,98	6%			
Enfermeiro RT	1	5.180,93	5.180,93	1.036,19	68.388,28	6.217,12	2.072,37	6.217,12	82.894,88	6.631,59	23.044,78	9.380,94	4%			
Tec. Enfermagem	16	1.975,77	31.612,32	6.322,46	417.282,62	37.934,78	12.644,93	37.934,78	505.797,12	40.463,77	140.611,60	57.239,37	27%			
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.975,77	3.951,54	790,31	52.160,33	4.741,85	1.580,62	4.741,85	63.224,64	5.057,97	17.576,45	7.154,92	3%			
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.975,77	3.951,54	790,31	52.160,33	4.741,85	1.580,62	4.741,85	63.224,64	5.057,97	17.576,45	7.154,92	3%			
Nutricionista	1	2.954,63	2.954,63	590,93	39.001,12	3.545,56	1.181,85	3.545,56	47.274,08	3.781,93	13.142,19	5.349,85	2%			
Assist. Social	1	3.144,25	3.144,25	628,85	41.504,10	3.773,10	1.257,70	3.773,10	50.308,00	4.024,64	13.985,62	5.693,19	3%			
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,34	3.758,59	13.061,09	5.316,83	2%			
Recepção	2	1.547,70	3.095,40	-	34.049,40	3.095,40	1.031,80	3.095,40	41.272,00	3.301,76	11.473,62	4.670,61	2%			
Faturista	1	1.997,18	1.997,18	-	21.968,98	1.997,18	665,73	1.997,18	26.629,07	2.130,33	7.402,88	3.013,52	1%			
Copeiro	1	1.472,86	1.472,86	-	16.201,46	1.472,86	490,95	1.472,86	19.638,13	1.571,05	5.459,40	2.222,38	1%			
Estoquista	1	1.690,15	1.690,15	-	18.591,65	1.690,15	563,38	1.690,15	22.535,33	1.802,83	6.264,82	2.550,25	1%			
Aux. Serv. Gerais	6	1.703,65	10.221,90	2.044,38	134.929,08	12.266,28	4.088,76	12.266,28	163.550,40	13.084,03	45.467,01	18.508,45	9%			
Assistente Administrativo	1	1.933,32	1.933,32	-	21.266,52	1.933,32	644,44	1.933,32	25.777,60	2.062,21	7.166,17	2.917,17	1%			
Administrador	1	3.476,77	3.476,77	-	38.244,47	3.476,77	1.158,92	3.476,77	46.356,93	3.708,55	12.887,23	5.246,06	2%			
Contínuo porteiro	0	1.578,19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%			
Técnico de manutenção	2	2.156,34	4.312,68	-	47.439,48	4.312,68	1.437,56	4.312,68	57.502,40	4.600,19	15.985,67	6.507,35	3%			
Total Geral	48	57.577,97	147.488,45	14.162,02	1.836.855,10	102.950,46	34.316,82	102.950,46	2.077.072,84	109.813,83	381.603,05	214.040,81	100%			

Média da Região:	São Paulo		Número Mensal de Sessões Realizadas:							Custo da Folha por Sessão:				100,00		
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12	Custo Mensal Total	Relação %		
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS					
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	22%			
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	3%			
Enfermeiro	2	4.228,48	8.456,96	1.691,39	111.631,87	10.148,35	3.382,78	10.148,35	135.311,36	10.824,91	37.616,56	15.312,74	7%			
Enfermeiro RT	1	6.390,21	6.390,21	1.278,04	84.350,77	7.668,25	2.556,08	7.668,25	102.243,36	8.179,47	28.423,65	11.570,54	5%			
Tec. Enfermagem	16	2.238,34	35.813,44	7.162,69	472.737,41	42.976,13	14.325,38	42.976,13	573.015,04	45.841,20	159.298,18	64.846,20	28%			
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	2.238,34	4.476,68	895,34	59.092,18	5.372,02	1.790,67	5.372,02	71.626,88	5.730,15	19.912,27	8.105,78	3%			
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	2.238,34	4.476,68	895,34	59.092,18	5.372,02	1.790,67	5.372,02	71.626,88	5.730,15	19.912,27	8.105,78	3%			
Nutricionista	1	3.308,55	3.308,55	661,71	43.672,86	3.970,26	1.323,42	3.970,26	52.936,80	4.234,94	14.716,43	5.990,68	3%			
Assist. Social	1	3.029,79	3.029,79	605,96	39.993,23	3.635,75	1.211,92	3.635,75	48.476,64	3.878,13	13.476,51	5.485,94	2%			
Psicólogo	1	3.429,54	3.429,54	685,91	45.269,93	4.115,45	1.371,82	4.115,45	54.872,64	4.389,81	15.254,59	6.209,75	3%			
Recepção	2	1.512,40	3.024,80	-	33.272,80	3.024,80	1.008,27	3.024,80	40.330,67	3.226,45	11.211,93	4.564,09	2%			
Faturista	1	2.170,03	2.170,03	-	23.870,33	2.170,03	723,34	2.170,03	28.933,73	2.314,70	8.043,58	3.274,33	1%			
Copeiro	1	1.513,25	1.513,25	-	16.645,75	1.513,25	504,42	1.513,25	20.176,67	1.614,13	5.609,11	2.283,33	1%			
Estoquista	1	1.741,78	1.741,78	-	19.159,58	1.741,78	580,59	1.741,78	23.223,73	1.857,90	6.456,20	2.628,15	1%			
Aux. Serv. Gerais	6	1.698,76	10.192,56	2.038,51	134.541,79	12.231,07	4.077,02	12.231,07	163.080,96	13.046,48	45.336,51	18.455,33	8%			
Assistente Administrativo	1	2.132,73	2.132,73	-	23.460,03	2.132,73	710,91	2.132,73	28.436,40	2.274,91	7.905,32	3.218,05	1%			
Administrador	1	4.865,81	4.865,81	-	53.523,91	4.865,81	1.621,94	4.865,81	64.877,47	5.190,20	18.035,94	7.341,97	3%			
Contínuo porteiro	0	1.571,06	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%			
Técnico de manutenção	2	2.621,10	5.242,20	-	57.664,20	5.242,20	1.747,40	5.242,20	69.896,00	5.591,68	19.431,09	7.909,90	3%			
Total Geral	48	63.378,51	158.965,01	15.914,88	1.982.378,81	116.179,89	38.726,63	116.179,89	2.253.465,23	123.925,22	430.640,13	234.002,55	100%			

Média da Região:	Sergipe		Número Mensal de Sessões Realizadas:							Custo da Folha por Sessão:				74,07		
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12	Custo Mensal Total	Relação %		
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS					
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	29%			
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	5%			
Enfermeiro	2	2.661,25	5.322,50	1.064,50	70.257,00	6.387,00	2.129,00	6.387,00	85.160,00	6.812,80	23.674,48	9.637,27	6%			
Enfermeiro RT	1	4.021,77	4.021,77	804,35	53.087,36	4.826,12	1.608,71	4.826,12	64.348,32	5.147,87	17.888,83	7.282,08	4%			
Tec. Enfermagem	16	1.244,16	19.906,56	3.981,31	262.766,59	23.887,87	7.962,62	23.887,87	318.504,96	25.480,40	88.544,38	36.044,14	21%			
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.244,16	2.488,32	497,66	32.845,82	2.985,98	995,33	2.985,98	39.813,12	3.185,05	11.068,05	4.505,52	3%			
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	1.244,16	2.488,32	497,66	32.845,82	2.985,98	995,33	2.985,98	39.813,12	3.185,05	11.068,05	4.505,52	3%			
Nutricionista	1	2.400,66	2.400,66	480,13	31.688,71	2.880,79	960,26	2.880,79	38.410,56	3.072,84	10.678,14	4.346,80	3%			
Assist. Social	1	2.215,36	2.215,36	443,07	29.242,75	2.658,43	886,14	2.658,43	35.445,76	2.835,66	9.853,92	4.011,28	2%			
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,							

Média da Região:	Tocantins		Número Mensal de Sessões Realizadas:				2340		Custo da Folha por Sessão:			75,01		Custo Mensal Total	Relação %
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12			
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS				
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	29%		
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	5%		
Enfermeiro	2	2.754,79	5.509,58	1.101,92	72.726,46	6.611,50	2.203,83	6.611,50	88.153,28	7.052,26	24.506,61	9.976,01	6%		
Enfermeiro RT	1	4.163,11	4.163,11	832,62	54.953,05	4.995,73	1.665,24	4.995,73	66.609,76	5.328,78	18.517,51	7.538,00	4%		
Tec. Enfermagem	16	1.235,55	19.768,80	3.953,76	260.948,16	23.722,56	7.907,52	23.722,56	316.300,80	25.304,06	87.931,62	35.794,71	20%		
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	1.235,55	2.471,10	494,22	32.618,52	2.965,32	988,44	2.965,32	39.537,60	3.163,01	10.991,45	4.474,34	3%		
Téc. Enferm. (Ferista/Folguita)	2	1.235,55	2.471,10	494,22	32.618,52	2.965,32	988,44	2.965,32	39.537,60	3.163,01	10.991,45	4.474,34	3%		
Nutricionista	1	3.258,46	3.258,46	651,69	43.011,67	3.910,15	1.303,38	3.910,15	52.135,36	4.170,83	14.493,63	5.899,98	3%		
Assist. Social	1	2.940,12	2.940,12	588,02	38.809,58	3.528,14	1.176,05	3.528,14	47.041,92	3.763,35	13.077,65	5.323,58	3%		
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,34	3.758,59	13.061,09	5.316,83	3%		
Recepção	2	1.284,53	2.569,06	-	28.259,66	2.569,06	856,35	2.569,06	34.254,13	2.740,33	9.522,65	3.876,43	2%		
Faturista	1	1.539,27	1.539,27	-	16.931,97	1.539,27	513,09	1.539,27	20.523,60	1.641,89	5.705,56	2.322,59	1%		
Copeiro	1	1.241,10	1.241,10	-	13.652,10	1.241,10	413,70	1.241,10	16.548,00	1.323,84	4.600,34	1.872,68	1%		
Estoquista	1	1.379,55	1.379,55	-	15.175,05	1.379,55	459,85	1.379,55	18.394,00	1.471,52	5.113,53	2.081,59	1%		
Aux. Serv. Gerais	6	1.400,31	8.401,86	1.680,37	110.904,55	10.082,23	3.360,74	10.082,23	134.429,76	10.754,38	37.371,47	15.212,97	9%		
Assistente Administrativo	1	1.586,19	1.586,19	-	17.448,09	1.586,19	528,73	1.586,19	21.149,20	1.691,94	5.879,48	2.393,38	1%		
Administrador	1	2.763,58	2.763,58	-	30.399,38	2.763,58	921,19	2.763,58	36.847,73	2.947,82	10.243,67	4.169,94	2%		
Continuo porteiro	0	1.403,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%			
Técnico de manutenção	2	2.020,67	4.041,34	-	44.454,74	4.041,34	1.347,11	4.041,34	53.884,53	4.310,76	14.979,90	6.097,93	3%		
Totais Geral	48	50.828,23	125.740,62	10.384,11	1.556.071,93	77.424,72	25.808,24	77.424,72	1.736.729,62	82.586,37	286.987,63	175.525,30	100%		

i) Quadro de pessoal necessário de acordo com as regras determinadas pela Portaria nº 2.062/21:

Função	Qtd.	Turnos Trabalhados	Qtd Demandada	Qtd Demandada Reuso
Nefrologista	1	3	2	0
Enfermeiro	1	3	2	0
Técnico de Enfermagem	8	3	16	2
Aux. Serv. Gerais	3	3	6	0

Os demais profissionais demonstrados no quadro, referem-se a equipe necessária para atendimento da quantidade de pacientes assistidos em média pelas clínicas.

ii) Valores médios de salários por profissão, conforme consulta ao site: www.salarios.com.br em agosto de 2022.

Os valores de salários correspondentes a enfermeiro chefe, corresponde ao teto salarial do profissional da região.

O valor por plantão do Nefrologista, quando contratado por regime de terceirização (PJ), é de R\$ 650,00.

O valor do salário mensal do médico Nefrologista Responsável Técnico PJ é de R\$ 8.000,00.

iii) Trata-se do salário individual, multiplicado pela quantidade de profissionais necessários para a realização das sessões de hemodiálise.

iv) Compreende o pagamento de adicional de insalubridade aos profissionais que estão em contato com pacientes em isolamento, e que podem ter doenças infectocontagiosas. Não considerado o profissional contratado em regime de terceirização.

v) Trata-se da soma do salário e do adicional de insalubridade, multiplicado por 11, representando o salário anual dos colaboradores.

vi) Refere-se ao valor das férias que cada profissional possui em cada ano. Não considerado o profissional contratado em regime de terceirização.

vii) Compreende o terço constitucional de férias. Não considerando o profissional contratado em regime de terceirização.

viii) Trata-se do pagamento a título de 13º salário aos colaboradores anualmente. Não considerando o profissional contratado em regime de terceirização.

ix) Refere-se a base de cálculo do FGTS e INSS, considerando a soma do salário, insalubridade, férias, 1/3 férias e 13º Salário.

x) Cálculo do FGTS à alíquota de 8% sobre a base de cálculo compreendida acima. Não considerando o profissional contratado em regime de terceirização.

xi) Trata-se do cálculo do INSS Patronal, totalizando a alíquota de 27,8%, considerando o percentual de 2% de RAT (Risco Ambiental do Trabalho) para o CNAE 8640-2/03 - Serviços de diálise e nefrologia, conforme Anexo I da IN nº 971/2009. Considerando também a alíquota para terceiros de 5,8% (FPAS 515), conforme quadro 2 do § 2º do art. 109-C da IN nº 971/2009. Acrescentado pelo INSS à alíquota de 20%, conforme inciso I do art. 201 do RPS. Não considerando o profissional contratado em regime de terceirização.

CÓDIGO DO FPAS	ALÍQUOTAS (%)								Total Geral
	Prev. Social	GILRAT	Salário-Educação	INCRA	SENAC	SESC	SEBRAE	Total Outras Ent. Ou Fundos	
515	20	2	2,5	0,2	1	1,5	0,6	5,8	27,8

xii) - Compreende o custo mensal com colaboradores, sendo realizada a soma dos salários, insalubridade, férias, 1/3 de férias, 13º salário e encargos, proporcionais pelo número de meses trabalhados.

Para a utilização das bases salariais, foi utilizado como fonte de informação o site: <https://www.salario.com.br/>, sendo os valores demonstrados nos Anexos IV e V por cargo/função.

Com a sanção do novo piso salarial da enfermagem, de acordo com disposição da Lei nº 14.434/22, incluindo nova redação a Lei nº 7.498/86 (Lei esta que dispõe sobre a regulamentação do exercício da enfermagem). Foi estabelecido o piso de tais profissionais com os seguintes valores:

Profissional	Novo Piso
Enfermeiro	4.750,00
Téc. Enfermagem	3.325,00
<u>Aux. Enfermagem</u>	<u>2.375,00</u>

A instituição do novo piso representa um impacto no custo mensal muito representativo às clínicas, e consequentemente nos custos para a realização das sessões de hemodiálise. Com os novos gastos em relação ao aumento do piso, os custos com mão de obra para a realização das sessões de hemodiálise passarão a ser de:

Média da Região:	Brasil		Número Mensal de Sessões Realizadas:				2.340	Custo da Folha por Sessão:			113,20			
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12	Custo Mensal Total	Relação %
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS			
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	19%	
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	3%	
Enfermeiro	2	4.750,00	9.500,00	1.900,00	125.400,00	11.400,00	3.800,00	11.400,00	152.000,00	12.160,00	42.256,00	17.201,33	7%	
Enfermeiro RT	1	6.650,00	6.650,00	1.330,00	87.780,00	7.980,00	2.660,00	7.980,00	106.400,00	8.512,00	29.579,20	12.040,93	5%	
Tec. Enfermagem	16	3.325,00	53.200,00	10.640,00	702.240,00	63.840,00	21.280,00	63.840,00	851.200,00	68.096,00	236.633,60	96.327,47	36%	
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	3.325,00	6.650,00	1.330,00	87.780,00	7.980,00	2.660,00	7.980,00	106.400,00	8.512,00	29.579,20	12.040,93	5%	
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	3.325,00	6.650,00	1.330,00	87.780,00	7.980,00	2.660,00	7.980,00	106.400,00	8.512,00	29.579,20	12.040,93	5%	
Nutricionista	1	2.769,71	2.769,71	553,94	36.560,13	3.323,65	1.107,88	3.323,65	44.315,31	3.545,23	12.319,66	5.015,02	2%	
Assist. Social	1	2.754,82	2.754,82	550,96	36.363,58	3.305,78	1.101,93	3.305,78	44.077,07	3.526,17	12.253,43	4.988,06	2%	
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,34	3.758,59	13.061,09	5.316,83	2%	
Recepção	2	1.336,47	2.672,93	-	29.402,26	2.672,93	890,98	2.672,93	35.639,10	2.851,13	9.907,67	4.033,16	2%	
Faturista	1	1.700,90	1.700,90	-	18.709,88	1.700,90	566,97	1.700,90	22.678,64	1.814,29	6.304,66	2.566,47	1%	
Copeiro	1	1.291,61	1.291,61	-	14.207,71	1.291,61	430,54	1.291,61	17.221,46	1.377,72	4.787,57	1.948,90	1%	
Estoquista	1	1.477,07	1.477,07	-	16.247,73	1.477,07	492,36	1.477,07	19.694,22	1.575,54	5.474,99	2.228,73	1%	
Aux. Serv. Gerais	6	1.481,12	8.886,70	1.777,34	117.304,38	10.664,03	3.554,68	10.664,03	142.187,13	11.374,97	39.528,02	16.090,84	6%	
Assistente Administrativo	1	1.747,67	1.747,67	-	19.224,32	1.747,67	582,56	1.747,67	23.302,21	1.864,18	6.478,01	2.637,03	1%	
Administrador	1	3.392,05	3.392,05	-	37.312,59	3.392,05	1.130,68	3.392,05	45.227,38	3.618,19	12.573,21	5.118,23	2%	
Contínuo porteiro	0	1.344,20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	
Técnico de manutenção	2	2.184,65	4.369,30	-	48.062,28	4.369,30	1.456,43	4.369,30	58.257,31	4.660,58	16.195,53	6.592,79	2%	
Totais Geral	48	62.241,64	175.349,14	19.999,52	2.207.535,29	136.648,66	45.549,55	136.648,66	2.526.382,17	145.758,57	506.511,04	264.887,65	100%	

Média da Região:	Acre		Número Mensal de Sessões Realizadas:				2340	Custo da Folha por Sessão:			111,89			
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12	Custo Mensal Total	Relação %
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS			
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	19%	
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	3%	
Enfermeiro	2	4.750,00	9.500,00	1.900,00	125.400,00	11.400,00	3.800,00	11.400,00	152.000,00	12.160,00	42.256,00	17.201,33	7%	
Enfermeiro RT	1	6.650,00	6.650,00	1.330,00	87.780,00	7.980,00	2.660,00	7.980,00	106.400,00	8.512,00	29.579,20	12.040,93	5%	
Tec. Enfermagem	16	3.325,00	53.200,00	10.640,00	702.240,00	63.840,00	21.280,00	63.840,00	851.200,00	68.096,00	236.633,60	96.327,47	37%	
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	3.325,00	6.650,00	1.330,00	87.780,00	7.980,00	2.660,00	7.980,00	106.400,00	8.512,00	29.579,20	12.040,93	5%	
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	3.325,00	6.650,00	1.330,00	87.780,00	7.980,00	2.660,00	7.980,00	106.400,00	8.512,00	29.579,20	12.040,93	5%	
Nutricionista	1	2.602,32	2.602,32	520,46	34.350,62	3.122,78	1.040,93	3.122,78	41.637,12	3.330,97	11.575,12	4.711,93	2%	
Assist. Social	1	2.769,81	2.769,81	553,96	36.561,49	3.323,77	1.107,92	3.323,77	44.316,96	3.545,36	12.320,11	5.015,20	2%	
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,34	3.758,59	13.061,09	5.316,83	2%	
Recepção	2	1.320,44	2.640,88	-	29.049,68	2.640,88	880,29	2.640,88	35.211,73	2.816,94	9.788,86	3.984,79	2%	
Faturista	1	1.504,70	1.504,70	-	16.551,70	1.504,70	501,57	1.504,70	20.062,67	1.605,01	5.577,42	2.270,43	1%	
Copeiro	1	1.219,18	1.219,18	-	13.410,98	1.219,18	406,39	1.219,18	16.255,73	1.300,46	4.519,09	1.839,61	1%	
Estoquista	1	1.342,66	1.342,66	-	14.769,26	1.342,66	447,55	1.342,66	17.902,13	1.432,17	4.976,79	2.025,92	1%	
Aux. Serv. Gerais	6	1.486,74	8.920,44	1.784,09	117.749,81	10.704,53	3.568,18	10.704,53	142.727,04	11.418,16	39.678,12	16.151,94	6%	
Assistente Administrativo	1	1.909,27	1.909,27	-	21.001,97	1.909,27	636,42	1.909,27	25.456,93	2.036,55	7.077,03	2.880,88	1%	
Administrador	1	3.133,54	3.133,54	-	34.468,94	3.133,54	1.044,51	3.133,54	41.780,53	3.342,44	11.614,99	4.728,16	2%	
Contínuo porteiro	0	1.268,89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	
Técnico de manutenção	2	1.505,67	3.011,34	-	33.124,74	3.011,34	1.003,78	3.011,34	40.151,20	3.212,10	11.162,03	4.543,78	2%	
Totais Geral	48	60.824,62	173.340,54	19.975,79	2.185.179,62	134.616,33	44.872,11	134.616,33	2.499.284,39	143.590,75	498.977,86	261.821,08	100%	

Média da Região:	Alagoas		Número Mensal de Sessões Realizadas:				2340	Custo da Folha por Sessão:			110,37			
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12	Custo Mensal Total	Relação %
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS			
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	20%	
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	3%	
Enfermeiro	2	4.750,00	9.500,00	1.900,00	125.400,00	11.400,00	3.800,00	11.400,00	152.000,00	12.160,00	42.256,00	17.201,33	7%	
Enfermeiro RT	1	6.650,00	6.650,00	1.330,00	87.780,00	7.980,00	2.660,00	7.980,00	106.400,00	8.512,00	29.579,20	12.040,93	5%	
Tec. Enfermagem	16	3.325,00	53.200,00	10.640,00	702.240,00	63.840,00	21.280,00	63.840,00	851.200,00	68.096,00	236.633,60	96.327,47	37%	
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	3.325,00	6.650,00	1.330,00	87.780,00	7.980,00	2.660,00	7.980,00	106.400,00	8.512,00	29.579,20	12.040,93	5%	
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	3.325,00	6.650,00	1.330,00	87.780,00	7.980,00	2.660,00	7.980,00	106.400,00	8.512,00	29.579,20	12.040,93	5%	
Nutricionista	1	2.535,85	2.535,85	507,17	33.473,22	3.043,02	1.014,34	3.043,02	40.573,60	3.245,89	11.279,46	4.591,58	2%	
Assist. Social	1	2.498,56	2.498,56	499,71	32.980,99	2.998,27	999,42	2.998,27	39.976,96	3.198,16	11.113,59	4.524,06	2%	
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.1							

Média da Região:		Amapá		Número Mensal de Sessões Realizadas:					2340		Custo da Folha por Sessão:					114,25			
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS						Custo Mensal Total	Relação %	
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	-	-	-	-	50.700,00	19%		
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	-	-	-	-	8.000,00	3%		
Enfermeiro	2	4.750,00	9.500,00	1.900,00	125.400,00	11.400,00	3.800,00	11.400,00	152.000,00	12.160,00	42.256,00	-	-	-	-	17.201,33	6%		
Enfermeiro RT	1	6.650,00	6.650,00	1.330,00	87.780,00	7.980,00	2.660,00	7.980,00	106.400,00	8.512,00	29.579,20	-	-	-	-	12.040,93	5%		
Tec. Enfermagem	16	3.325,00	53.200,00	10.640,00	702.240,00	63.840,00	21.280,00	63.840,00	851.200,00	68.096,00	236.633,60	-	-	-	-	96.327,47	36%		
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	3.325,00	6.650,00	1.330,00	87.780,00	7.980,00	2.660,00	7.980,00	106.400,00	8.512,00	29.579,20	-	-	-	-	12.040,93	5%		
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	3.325,00	6.650,00	1.330,00	87.780,00	7.980,00	2.660,00	7.980,00	106.400,00	8.512,00	29.579,20	-	-	-	-	12.040,93	5%		
Nutricionista	1	2.751,16	2.751,16	550,23	363.151,31	3.301,39	1.100,46	3.301,39	44.018,56	3.521,48	12.237,16	-	-	-	-	4.981,43	2%		
Assist. Social	1	4.120,75	4.120,75	824,15	54.393,90	4.944,90	1.648,30	4.944,90	65.932,00	5.274,56	18.329,10	-	-	-	-	7.461,30	3%		
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,34	3.758,59	13.061,09	-	-	-	-	5.316,83	2%		
Recepção	2	1.317,28	2.634,56	-	28.980,16	2.634,56	878,19	2.634,56	35.127,47	2.810,20	9.765,44	-	-	-	-	3.975,26	1%		
Faturista	1	1.602,48	1.602,48	-	17.627,28	1.602,48	534,16	1.602,48	21.366,40	1.709,31	5.939,86	-	-	-	-	2.417,96	1%		
Copeiro	1	1.222,64	1.222,64	-	13.449,04	1.222,64	407,55	1.222,64	16.301,87	1.304,15	4.531,92	-	-	-	-	1.844,83	1%		
Estoquista	1	1.383,96	1.383,96	-	15.223,56	1.383,96	461,32	1.383,96	18.452,80	1.476,22	5.129,88	-	-	-	-	2.088,24	1%		
Aux. Serv. Gerais	6	1.386,63	8.319,78	1.663,96	109.821,10	9.983,74	3.327,91	9.983,74	133.116,48	10.649,32	37.006,38	-	-	-	-	15.064,35	6%		
Assistente Administrativo	1	1.867,90	1.867,90	-	20.546,90	1.867,90	622,63	1.867,90	24.905,33	1.992,43	6.923,68	-	-	-	-	2.818,45	1%		
Administrador	1	4.263,91	4.263,91	-	46.903,01	4.263,91	1.421,30	4.263,91	56.852,13	4.548,17	15.804,89	-	-	-	-	6.433,77	2%		
Contínuo porteiro	0	1.293,79	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%			
Técnico de manutenção	2	2.184,65	4.369,30	-	48.062,28	4.369,30	1.456,43	4.369,30	58.257,31	4.660,58	16.195,53	-	-	-	-	6.592,79	2%		
Totais Geral	48	64.156,55	176.822,83	20.155,62	2.225.462,97	138.278,45	46.092,82	138.278,45	2.548.112,69	147.497,02	512.552,13	267.346,82	100%						

Média da Região:		Amazonas		Número Mensal de Sessões Realizadas:					2340		Custo da Folha por Sessão:					114,46			
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS						Custo Mensal Total	Relação %	
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	-	-	-	-	50.700,00	19%		
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	-	-	-	-	8.000,00	3%		
Enfermeiro	2	4.750,00	9.500,00	1.900,00	125.400,00	11.400,00	3.800,00	11.400,00	152.000,00	12.160,00	42.256,00	-	-	-	-	17.201,33	6%		
Enfermeiro RT	1	6.650,00	6.650,00	1.330,00	87.780,00	7.980,00	2.660,00	7.980,00	106.400,00	8.512,00	29.579,20	-	-	-	-	12.040,93	4%		
Tec. Enfermagem	16	3.325,00	53.200,00	10.640,00	702.240,00	63.840,00	21.280,00	63.840,00	851.200,00	68.096,00	236.633,60	-	-	-	-	96.327,47	36%		
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	3.325,00	6.650,00	1.330,00	87.780,00	7.980,00	2.660,00	7.980,00	106.400,00	8.512,00	29.579,20	-	-	-	-	12.040,93	4%		
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	3.325,00	6.650,00	1.330,00	87.780,00	7.980,00	2.660,00	7.980,00	106.400,00	8.512,00	29.579,20	-	-	-	-	12.040,93	4%		
Nutricionista	1	2.375,42	2.375,42	475,08	31.355,54	2.850,50	950,17	2.850,50	38.006,72	3.040,54	10.565,87	-	-	-	-	4.301,09	2%		
Assist. Social	1	2.545,19	2.545,19	509,04	33.596,51	3.054,23	1.018,08	3.054,23	40.723,04	3.257,84	11.321,01	-	-	-	-	4.608,49	2%		
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,34	3.758,59	13.061,09	-	-	-	-	5.316,83	2%		
Recepção	2	1.271,37	2.542,74	-	27.970,14	2.542,74	847,58	2.542,74	33.903,20	2.712,26	9.425,09	-	-	-	-	3.836,71	1%		
Faturista	1	1.766,80	1.766,80	-	19.434,80	1.766,80	588,93	1.766,80	23.557,33	1.884,59	6.548,94	-	-	-	-	2.665,90	1%		
Copeiro	1	1.255,44	1.255,44	-	13.809,84	1.255,44	418,48	1.255,44	16.739,20	1.339,14	4.653,50	-	-	-	-	1.894,32	1%		
Estoquista	1	1.556,73	1.556,73	-	17.124,03	1.556,73	518,91	1.556,73	20.756,40	1.660,51	5.770,28	-	-	-	-	2.348,93	1%		
Aux. Serv. Gerais	6	1.445,37	8.672,22	1.734,44	114.473,30	10.406,66	3.468,89	10.406,66	138.755,52	11.100,44	38.574,03	-	-	-	-	15.702,50	6%		
Assistente Administrativo	1	1.719,85	1.719,85	-	18.918,35	1.719,85	573,28	1.719,85	22.931,33	1.834,51	6.374,91	-	-	-	-	2.595,06	1%		
Administrador	1	3.448,43	3.448,43	-	37.932,73	3.448,43	1.149,48	3.448,43	45.979,07	3.678,33	12.782,18	-	-	-	-	5.203,30	2%		
Contínuo porteiro	0	1.251,54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%			
Técnico de manutenção	2	3.646,31	7.292,62	-	80.218,82	7.292,62	2.430,87	7.292,62	97.234,93	7.778,79	27.031,31	-	-	-	-	11.003,75	4%		
Totais Geral	48	63.043,85	177.461,84	19.835,85	2.228.974,49	138.597,68	46.199,23	138.597,68	2.552.369,08	147.837,53	513.735,40	267.828,50	100%						

Média da Região:		Bahia		Número Mensal de Sessões Realizadas:					2340		Custo da Folha por Sessão:					112,81			
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS						Custo Mensal Total	Relação %	
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	-	-	-	-	50.700,00	19%		
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	-	-	-	-	8.000,00	3%		
Enfermeiro	2	4.750,00	9.500,00	1.900,00	125.400,00	11.400,00	3.800,00	11.400,00	152.000,00	12.160,00	42.256,00	-	-	-	-	17.201,33	7%		
Enfermeiro RT	1	6.650,00	6.650,00	1.330,00	87.780,00	7.980,00	2.660,00	7.980,00	106.400,00	8.512,00	29.579,20	-	-	-	-	12.040,93	5%		
Tec. Enfermagem	16	3.325,00	53.200,00	10.640,00	702.240,00	63.840,00	21.280,00	63.840,00	851.200,00	68.096,00	236.633,60	-	-	-	-	96.327,47	36%		
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	3.325,00	6.650,00	1.330,00	87.780,00	7.980,00	2.660,00	7.980,00	106.400,00	8.512,00	29.579,20	-	-	-	-	12.040,93	5%		
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	3.325																	

Média da Região:	Tocantins		Número Mensal de Sessões Realizadas:				2340		Custo da Folha por Sessão:			112,36		Custo Mensal Total	Relação %
	i)	ii)	iii) = i) * ii)	iv) = iii) * 20%	v) = iii) + iv) x 11 (meses)	vi) = iii) + iv)	vii) = v) / 3	viii) = iii) + iv)	ix) = soma: v) a viii)	x) = ix) * 8%	xi) = ix) * 27,8%	xii) = soma: ix) a xi) / 12			
Profissionais/Colaboradores	Qtd	Salário Mensal Individual	Salário Mensal Equipe	Insalubridade Equipe	Salário e Insal. Anual	Férias	1/3 Férias	13o Salário	BC Encargos	FGTS	INSS				
Nefrologista	6	8.450,00	50.700,00	-	608.400,00	-	-	-	608.400,00	-	-	50.700,00	19%		
Nefrologista RT	1	8.000,00	8.000,00	-	96.000,00	-	-	-	96.000,00	-	-	8.000,00	3%		
Enfermeiro	2	4.750,00	9.500,00	1.900,00	125.400,00	11.400,00	3.800,00	11.400,00	152.000,00	12.160,00	42.256,00	17.201,33	7%		
Enfermeiro RT	1	6.650,00	6.650,00	1.330,00	87.780,00	7.980,00	2.660,00	7.980,00	106.400,00	8.512,00	29.579,20	12.040,93	5%		
Tec. Enfermagem	16	3.325,00	53.200,00	10.640,00	702.240,00	63.840,00	21.280,00	63.840,00	851.200,00	68.096,00	236.633,60	96.327,47	37%		
Tec. Enfermagem (Reuso)	2	3.325,00	6.650,00	1.330,00	87.780,00	7.980,00	2.660,00	7.980,00	106.400,00	8.512,00	29.579,20	12.040,93	5%		
Téc. Enferm. (Ferista/Folguista)	2	3.325,00	6.650,00	1.330,00	87.780,00	7.980,00	2.660,00	7.980,00	106.400,00	8.512,00	29.579,20	12.040,93	5%		
Nutricionista	1	3.258,46	3.258,46	651,69	43.011,67	3.910,15	1.303,38	3.910,15	52.135,36	4.170,83	14.493,63	5.899,98	2%		
Assist. Social	1	2.940,12	2.940,12	588,02	38.809,58	3.528,14	1.176,05	3.528,14	47.041,92	3.763,35	13.077,65	5.323,58	2%		
Psicólogo	1	2.936,40	2.936,40	587,28	38.760,43	3.523,68	1.174,56	3.523,68	46.982,34	3.758,59	13.061,09	5.316,83	2%		
Recepção/nista	2	1.284,53	2.569,06	-	28.259,66	2.569,06	856,35	2.569,06	34.254,13	2.740,33	9.522,65	3.876,43	1%		
Faturista	1	1.539,27	1.539,27	-	16.931,97	1.539,27	513,09	1.539,27	20.523,60	1.641,89	5.705,56	2.322,59	1%		
Copeiro	1	1.241,10	1.241,10	-	13.652,10	1.241,10	413,70	1.241,10	16.548,00	1.323,84	4.600,34	1.872,68	1%		
Estoquista	1	1.379,55	1.379,55	-	15.175,05	1.379,55	459,85	1.379,55	18.394,00	1.471,52	5.113,53	2.081,59	1%		
Aux. Serv. Gerais	6	1.400,31	8.401,86	1.680,37	110.904,55	10.082,23	3.360,74	10.082,23	134.429,76	10.754,38	37.371,47	15.212,97	6%		
Assistente Administrativo	1	1.586,19	1.586,19	-	17.448,09	1.586,19	528,73	1.586,19	21.149,20	1.691,94	5.879,48	2.393,38	1%		
Administrador	1	2.763,58	2.763,58	-	30.399,38	2.763,58	921,19	2.763,58	36.847,73	2.947,82	10.243,67	4.169,94	2%		
Continuo porteiro	0	1.403,50	-	-	44.454,74	4.041,34	1.347,11	4.041,34	53.884,53	4.310,76	14.979,90	-	0%		
Tecnico de manutenção	2	2.020,67	4.041,34	-	-	-	-	-	-	-	-	6.097,93	2%		
Total Geral	48	61.578,68	174.006,93	20.037,37	2.193.187,23	135.344,29	45.114,76	135.344,29	2.508.990,58	144.367,25	501.676,18	262.919,50	100%		

i) Quadro de pessoal necessário de acordo com as regras determinadas pela Portaria nº 2.062/21:

Função	Qtd. Turnos Trabalhados	Qtd Demandada	Qtd Demandada Reuso
Nefrologista	1	3	2
Enfermeiro	1	3	2
Técnico de Enfermagem	8	3	16
Aux. Serv. Gerais	3	3	6

Os demais profissionais demonstrados no quadro, referem-se a equipe necessária para atendimento da quantidade de pacientes assistidos em média pelas clínicas.

ii) Valores médios de salários por profissão, conforme consulta ao site: www.salarios.com.br em agosto de 2022.

Os valores de salários correspondentes a enfermeiro chefe, corresponde ao teto salarial do profissional da região. Com o novo piso, calculamos a média salarial do enfermeiro chefe, considerando o salário base do enfermeiro subalterno, acrescido de 40%, conforme determina a legislação trabalhista em casos de colaboradores com cargos de confiança.

O valor por plantão do Nefrologista, quando contratado por regime de terceirização (PJ), é de R\$ 650,00.

O valor do salário mensal do médico Nefrologista Responsável Técnico PJ é de R\$ 8.000,00.

iii) Trata-se do salário individual, multiplicado pela quantidade de profissionais necessários para a realização das sessões de hemodiálise.

iv) Compreende o pagamento de adicional de insalubridade aos profissionais que estão em contato com pacientes em isolamento, e que podem ter doenças infectocontagiosas. Não considerado o profissional contratado em regime de terceirização.

- v)** Trata-se da soma do salário e do adicional de insalubridade, multiplicado por 11, representando o salário anual dos colaboradores.
- vi)** Refere-se ao valor das férias que cada profissional possui em cada ano. Não considerando o profissional contratado em regime de terceirização.
- vii)** Compreende o terço constitucional de férias. Não considerando o profissional contratado em regime de terceirização.
- viii)** Trata-se do pagamento a título de 13º salário aos colaboradores anualmente. Não considerando o profissional contratado em regime de terceirização.
- ix)** Refere-se a base de cálculo do FGTS e INSS, considerando a soma do salário, insalubridade, férias, 1/3 férias e 13º Salário.
- x)** Cálculo do FGTS à alíquota de 8% sobre a base de cálculo compreendida acima. Não considerando o profissional contratado em regime de terceirização.
- xi)** - Trata-se do cálculo do INSS Patronal, totalizando a alíquota de 27,8%, considerando o percentual de 2% de RAT (Risco Ambiental do Trabalho) para o CNAE 8640-2/03 - Serviços de diálise e nefrologia, conforme Anexo I da IN nº 971/2009. Considerando também a alíquota para terceiros de 5,8% (FPAS 515), conforme quadro 2 do § 2º do art. 109-C da IN nº 971/2009. Acrescentado pelo INSS à alíquota de 20%, conforme inciso I do art. 201 do RPS. Não considerando o profissional contratado em regime de terceirização.

CÓDIGO DO FPAS	ALÍQUOTAS (%)							Total Geral
	Prev. Social	GILRAT	Salário-Educação	INCRA	SENAC	SESC	SEBRAE	
515	20	2	2,5	0,2	1	1,5	0,6	5,8 27,8

- xii)** - Compreende o custo mensal com colaboradores, sendo realizada a soma dos salários, insalubridade, férias, 1/3 de férias, 13º salário e encargos, proporcionais pelo número de meses trabalhados.

Diante todo o exposto, o impacto no custo das sessões por Estado e por região do País seriam no seguinte montante e percentual:



Impacto da Novo Piso da Enfermagem por Estado nas Clínicas de Diálise

Estado	Antes do Piso		Após Implementação do Piso		Aumento dos Custos Mensal e por Sessão	
	Custo Folha Mensal Total	Custo da Folha por Sessão	Custo Folha Mensal Total	Custo da Folha por Sessão	Custo Folha Mensal Total	Custo da Folha por Sessão
Paraíba	166.673,94	71,23	257.637,22	110,10	90.963,28	55%
Pernambuco	170.177,92	72,73	261.848,93	111,90	91.671,01	54%
Acre	172.944,80	73,91	261.821,08	111,89	88.876,28	51%
Roraima	175.331,98	74,93	262.797,68	112,31	87.465,70	50%
Sergipe	173.328,52	74,07	261.005,58	111,54	87.677,06	51%
Tocantins	175.525,30	75,01	262.919,50	112,36	87.394,20	50%
Alagoas	172.825,74	73,86	258.261,12	110,37	85.435,38	49%
Piauí	176.069,18	75,24	260.010,11	111,12	83.940,93	48%
Maranhão	178.686,92	76,36	262.009,13	111,97	83.322,21	47%
Rondônia	177.881,65	76,02	260.051,06	111,13	82.169,41	46%
Rio Grande do Norte	177.685,30	75,93	260.453,59	111,30	82.768,29	47%
Bahia	183.110,84	78,25	263.968,71	112,81	80.857,87	44%
Ceará	183.131,11	78,26	263.392,26	112,56	80.261,15	44%
Espírito Santo	186.689,31	79,78	264.186,47	112,90	77.497,17	42%
Amazonas	192.017,25	82,06	267.828,50	114,46	75.811,26	39%
Minas Gerais	189.525,70	80,99	263.605,38	112,65	74.079,68	39%
Pará	189.939,60	81,17	263.633,42	112,66	73.693,83	39%
Mato Grosso	196.338,17	83,91	270.954,49	115,79	74.616,32	38%
Amapá	194.370,98	83,06	267.346,82	114,25	72.975,84	38%
Goiás	192.283,70	82,17	263.478,35	112,60	71.194,65	37%
Mato Grosso do Sul	195.935,40	83,73	267.192,41	114,18	71.257,01	36%
Paraná	199.091,05	85,08	266.738,24	113,99	67.647,19	34%
Rio de Janeiro	213.525,02	91,25	273.560,64	116,91	60.035,62	28%
Santa Catarina	214.040,81	91,47	270.347,27	115,53	56.306,46	26%
Rio Grande do Sul	214.905,98	91,84	270.774,64	115,72	55.868,66	26%
Distrito Federal	227.508,92	97,23	270.430,79	115,57	42.921,87	19%
São Paulo	234.002,55	100,00	275.713,12	117,83	41.710,57	18%
Brasil	189.761,02	81,09	264.887,65	113,20	75.126,63	40%

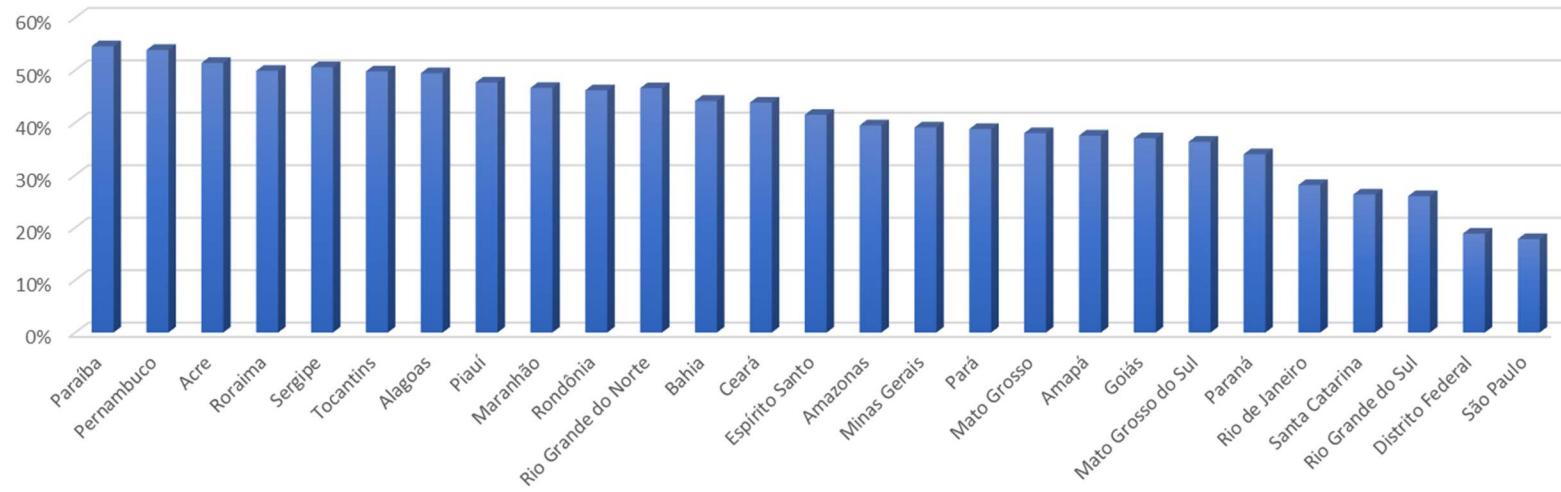
Impacto da Novo Piso da Enfermagem por Região

Estado	Antes do Piso		Após Implementação do Piso		Aumento dos Custos Mensal e por Sessão	
	Custo Folha Mensal Total	Custo da Folha por Sessão	Custo Folha Mensal Total	Custo da Folha por Sessão	Custo Folha Mensal Total	Custo da Folha por Sessão
Nordeste	175.743,27	75,10	260.954,07	111,52	85.210,80	49%
Norte	182.573,08	78,02	263.771,15	112,72	81.198,07	45%
Centro-Oeste	203.016,55	86,76	268.014,01	114,54	64.997,47	33%
Sudeste	205.935,64	88,01	269.266,40	115,07	63.330,76	32%
Sul	209.345,94	89,46	269.286,72	115,08	59.940,77	29%

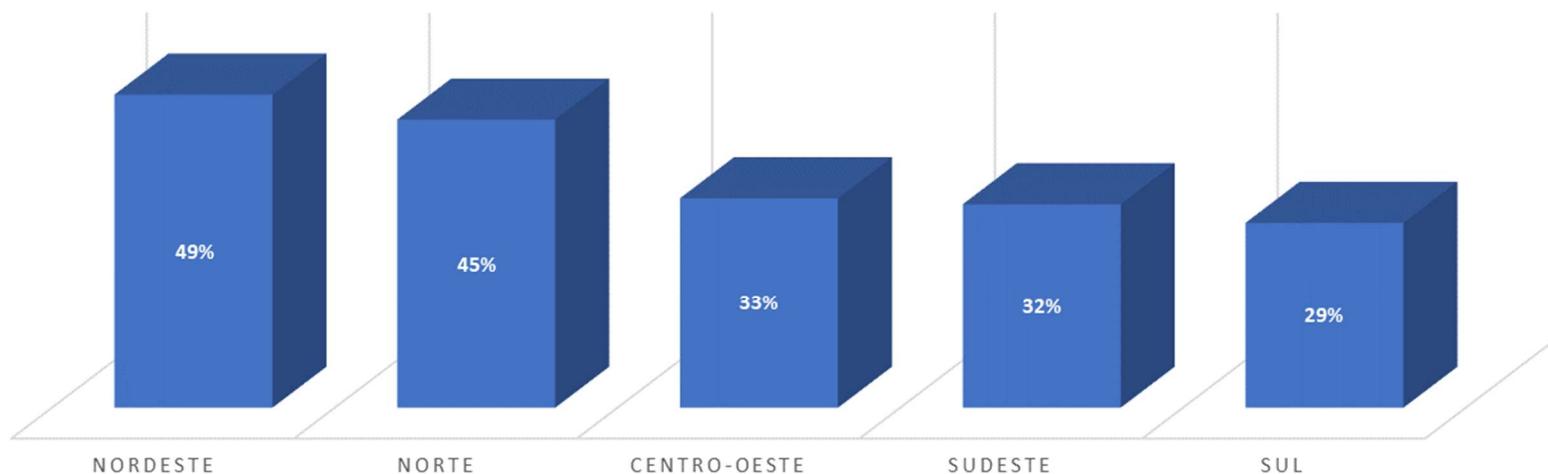
Demonstramos também a seguir, uma visão gráfica dos aumentos dos custos nas clínicas, demonstrando que o impacto maior será na região Nordeste e no estado da Paraíba, vejamos:



Aumento dos Custos em % por UF



AUMENTO DOS CUSTOS EM % POR REGIÃO



Há também gastos que não estão na folha de pagamento dos colaboradores, compreendendo planos de saúde e odontológico e benefício alimentação, sendo estimado um custo com os seguintes valores:

Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14
---	--------------

Descrição	Valor Unitário	Qtd Colaboradores	Valor Total	Gasto Mês	Ref.
Planos de Saúde e Odontológicos	439,54	42	18.460,68	i)	
Benefícios Refeição/Alimentação	459,67	42	19.306,14	ii)	
Total Gasto por Mês					37.766,82

i) Gasto médio com plano de saúde no Brasil, conforme IBOPE (Fonte: <https://saude.zelas.com.br/artigos/beneficiarios-dos-planos-privados>).

ii) Conforme pesquisa realizada ao site: <https://www.portaldocomercio.org.br/entidade/fbha/noticias/reajuste-de-vale-refeicao-e-alimentacao-fica-abaixo-da-inflacao/430900>:

Região	Vlr Médio
Centro-Oeste	534,41
Sul	528,64
Norte	433,19
Nordeste	409,35
Sudeste	392,76
Média Brasil	459,67

(*) - Considerando um total de realizações de 2.340 sessões no mês.

3.4. Custos com Infraestrutura e Manutenção

Para a realização das sessões de hemodiálise, são necessários custos com a infraestrutura adequada para atender os pacientes, sendo estes custos demonstrados a seguir:

Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33
--	--------------

Descrição	Custo Mensal	Custo por Sessão	Ref.
Aluguel imovel	18.000,00	7,69	
IPTU	833,33	0,36	
Agua/Esgoto	32.000,00	13,68	
Energia	25.000,00	10,68	
Manutenção e Conservação	24.700,00	10,56	i)
Recolhimento de Resíduo Sólido de Saúde e Lixo Comum	3.200,00	1,37	
Totais	103.733,33	44,33	

i) Trata-se de gastos com equipamentos, manutenção predial, materiais de consumo diversos, esterilização, material de escritório, transporte, ambulância, serviço de hemoterapia, dedetização, laboratório de análise de água, lanches e refeições, internet, telefone, entre outros.

(*) Considerando um total de 2.340 sessões realizadas no mês.

3.5. Custos de Materiais Consumidos nas Sessões de Hemodiálise

As clínicas de diálise necessitam de materiais de uso e consumo para a realização das sessões dos pacientes, tais itens são imprescindíveis na prestação dos serviços, sendo gasto por sessão os seguintes materiais:



Custo dos Materiais de Uso e Consumo por Sessão:
96,86

Descrição do Material	Unidade	Qtd. Utiliz. por Sessão	Vlr. Unitário Produto	Custo por Sessão	Ref.
Ácido peracético 3,4% máquina	litro	5,00%	30,70	1,54	
Ácido peracético 3,4% reuso	litro	1,00%	30,27	0,30	
Agulha 25x7	unid	2,00	0,08	0,15	
Agulha de fistula	unid	2,00	3,03	6,06	
Álcool gel 70% - 800 ml	unid	5,00%	7,80	0,39	
Álcool para assepsia 70%	Litro	2,00%	1,31	0,03	
Antibióticos (cefazolina, gentamicina, vancomicina)	unid	12,00%	10,51	1,26	
Material EPI (Capote estéril, máscara, face shield, touca)	unid	9,00%	51,98	4,68	
Cateter duplo lúmen 15/20 cm	unid	1,00%	125,00	1,25	
Cloreto de sódio 20% - 10 ml	unid	7,00%	1,05	0,07	
Compressa de gaze estéril	unid	22,00%	0,30	0,07	
Compressa de gaze não estéril	unid	15,00	0,03	0,45	
Dialisador / capilar uso único	unid	10,00%	51,20	5,12	
Dialisador / capilar	unid	7,00%	107,50	7,53	
Diasafe	unid	0,30%	-	-	
Equipo de soro	unid	100,00%	1,25	1,25	
Fita adesiva	rolo	3,00%	2,89	0,09	
Glicose - ampola 25%	unid	20,00%	0,78	0,16	
Heparina - frasco 5 ml	frasco	40,00%	22,66	9,06	
Hipoclorito 1%	Galão	1,00	8,64	-	
Hipoclorito 10%	Galão	1,00	33,20	-	
Indicador para ácido peracético (reagente)	100 ml	0,50%	35,00	0,18	
Isolador de pressão	unid	200,00%	0,96	1,92	
Linha casada (conjunto) uso único	unid	10,00%	23,89	2,39	iii)
Linha de sangue arterial	unid	7,00%	12,10	0,85	
Linha de sangue venosa	unid	7,00%	12,10	0,85	
Luva estéril	unid	5,00%	1,04	0,05	
Luva procedimento	unid	12,00	0,14	1,62	
máscara de reuso	unid	1,00	8,50	-	
Máscaras	unid	80,00%	0,13	0,10	
Seringa 03 ml	unid	2,10	0,14	0,29	
Seringa 10 ml	unid	0,20	0,30	0,06	
Solução concentrado básico	Galão	1,20	17,25	20,70	
Solução de HD concentrado ácido	Galão	1,00	17,76	17,76	
Solução pó básica 900g	unid	0,70	18,06	-	
Soro fisiológico 0,9% - 1000 ml	unid	1,10	9,68	10,65	
Total dos Gastos com Materiais de Uso e Consumo			96,86		

i) Considerando a média de 15 reuso automatizado.

ii) Considerando um total de 2.340 sessões realizadas no mês.

iii) 10% da Clínica tem pacientes que fazem uso único.

iv) 10% dos pacientes da clínica estão em uso de CDL.

v) Seringa de 3 são duas por causa da Eritropoietina/Heparian e preenchimento de cateteres.

vi) 20% das sessões de diálise usam seringa de 10ml para medicamento de urgência

3.6. Custos de Ativos Permanentes (Imobilizado)

Para a realização das sessões de hemodiálise, as clínicas devem manter imobiliário operando em perfeitas condições, devido a isso, é necessário um investimento em tais ativos permanentes, sendo que estes ativos perdem valor ao longo do tempo (através de depreciação estabelecida pela Receita Federal do Brasil).

Considerando o acervo a seguir, os custos com depreciação mensal, amortizados em cada sessão equivalem a:

Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:		43,85			
Acervo Imobiliário	Qty.a Disposição	VL. Unit.R\$	VL. Total R\$	Custo Depreciação Mensal	Custo por Seção
Máquinas de diálise	30	65.000,00	1.950.000,00	54.166,67	23,15
Máquinas de diálise reserva p/substituição	3	65.000,00	195.000,00	5.416,67	2,31
Gerador	1	250.000,00	250.000,00	2.083,33	0,89
Ar Condicionado	6	25.000,00	150.000,00	1.250,00	0,53
Sistema de Tratamento da Água	1	300.000,00	300.000,00	2.500,00	1,07
Bancadas de Re-uso Manual	3	3.000,00	9.000,00	75,00	0,03
Reuso Automatizado	6	30.000,00	180.000,00	1.500,00	0,64
Poltronas	50	2.800,00	140.000,00	1.166,67	0,50
Maca	3	1.300,00	3.900,00	32,50	0,01
Cama	2	2.200,00	4.400,00	36,67	0,02
Cadeira de Rodas	5	1.600,00	8.000,00	66,67	0,03
Balança	2	5.000,00	10.000,00	83,33	0,04
Aparelho de Pressão	20	220,00	4.400,00	36,67	0,02
Estetoscópio	20	230,00	4.600,00	38,33	0,02
Eletrocardiógrafo	1	7.620,00	7.620,00	63,50	0,03
Carro de Emergência (monitor cardíaco e desfibrilador)	1	29.200,00	29.200,00	486,67	0,21
Ventilador Pulmonar Manual (AMBU)	1	790,00	790,00	6,58	0,00
Ponto de Oxigênio ou Cilindro com Carrinho	1	500,00	500,00	4,17	0,00
Aspirador Portátil	1	5.000,00	5.000,00	41,67	0,02
Material Completo de Entubação*	1	500,00	500,00	4,17	0,00
Móveis e Utensílios (Armários, mesas, cadeiras etc)	1	150.000,00	150.000,00	1.250,00	0,53
Autoclave	1	-	-	-	-
Benfeitorias em Imóvel (Adaptação) - 1.550 m ²	1	2.500,00	3.875.000,00	32.291,67	13,80
Totais dos Custos com Depreciação de Ativos Permanentes por Sessão				43,85	

(*) Considerando a taxa de depreciação ao ano demonstradas abaixo:

Imobilizado	a.a.	a.m.
Máquinas e Equipamentos	10,00%	0,83%
Edifícios	4,00%	0,33%
Móveis e Utensilhos	10,00%	0,83%
Veículos	20,00%	1,67%
Instalações	10,00%	0,83%
Computadores	20,00%	1,67%
Máquinas de Diálise	33,33%	2,78%

(**) Considerando um total de 2.340 sessões por mês.

3.7. Repasse do Pagamento da TRS pelo SUS

Os valores recebidos pelo Ministério da Saúde a partir da TRS competência fevereiro de 2022 é de R\$ 218,47 por sessão de Hemodiálise. Tais valores são repassados através de Relatório de Pagamento da Terapia Renal Substitutiva – TRS.

Quando do recebimento de tais valores, a empresa arca com custos relacionados a impostos incidentes na operação, sendo estes demonstrados a seguir:

Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:		20,60						
Vlr. da TRS	Vlr. PIS	Vlr. COFINS	Vlr. ISS Médio	BC IRPJ	Vlr. IRPJ	BC CSLL	Vlr. CSLL	Vlr. Custo com Impostos
218,47	1,42	6,55	7,65	17,48	2,62	26,22	2,36	20,60
Alíq. Efetiva	0,65%	3,00%	3,50%	8,00%	1,20%	12,00%	1,08%	9,43%

(*) Considerando que a clínica é tributada pelo regime lucro presumido, possuindo a presunção de IRPJ e de CSLL de 8% e de 12% respectivamente (conforme disposição da SC nº 3.039/19 emitida pela RFB).

4. Conclusão

Com base em todo o exposto, as clínicas de diálise e os centros de nefrologia estão arcando com custos acima dos valores resarcidos/repassados pelo Ministério da Saúde, para fins de realização das sessões de Hemodiálise, mesmo antes da sanção do novo piso salarial para Enfermeiros.

A seguir demonstramos os custos por sessão suportados pelas clínicas de diálise antes da implementação do novo piso salarial dos Enfermeiros por Estado:



Média Brasil:	Brasil	
Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	81,09	27%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%
Custo dos Materiais de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	32%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	14%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	302,87	100%

Estado:	São Paulo	
Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	100,00	31%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	14%
Custo dos Materiais de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	30%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	14%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	6%
Total do Custo Por Sessão	321,78	100%

Estado:	Distrito Federal	
Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	97,23	30%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	14%
Custo dos Materiais de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	30%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	14%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	6%
Total do Custo Por Sessão	319,00	100%

Estado:	Rio Grande do Sul	
Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	91,84	29%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	14%
Custo dos Materiais de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	31%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	14%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	313,62	100%

Estado:	Santa Catarina	
Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	91,47	29%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	14%
Custo dos Materiais de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	31%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	14%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	313,25	100%

Estado:	Rio de Janeiro	
Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	91,25	29%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	14%
Custo dos Materiais de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	31%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	14%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	313,03	100%

Estado:	Paraná		Estado:	Mato Grosso do Sul	
Descrição	Valor	%	Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	85,08	28%	Custo da Folha por Sessão:	83,73	27%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%	Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	14%	Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%
Custo das Matérias de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	32%	Custo das Matérias de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	32%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	14%	Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	14%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%	Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	306,86	100%	Total do Custo Por Sessão	305,51	100%

Estado:	Mato Grosso		Estado:	Amapá	
Descrição	Valor	%	Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	83,91	27%	Custo da Folha por Sessão:	83,06	27%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%	Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%	Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%
Custo das Matérias de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	32%	Custo das Matérias de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	32%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	14%	Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	14%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%	Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	305,68	100%	Total do Custo Por Sessão	304,84	100%

Estado:	Goiás		Estado:	Amazonas	
Descrição	Valor	%	Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	82,17	27%	Custo da Folha por Sessão:	82,06	27%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%	Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%	Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%
Custo das Matérias de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	32%	Custo das Matérias de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	32%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	14%	Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	14%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%	Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	303,95	100%	Total do Custo Por Sessão	303,84	100%

Estado:	Minas Gerais		Estado:	Pará	
Descrição	Valor	%	Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	80,99	27%	Custo da Folha por Sessão:	81,17	27%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%	Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%	Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%
Custo das Matérias de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	32%	Custo das Matérias de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	32%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	14%	Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	14%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%	Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	302,77	100%	Total do Custo Por Sessão	302,95	100%

Estado:	Espírito Santo		Estado:	Ceará	
Descrição	Valor	%	Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	79,78	26%	Custo da Folha por Sessão:	78,26	26%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%	Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%	Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%
Custo das Matérias de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	32%	Custo das Matérias de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	32%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	15%	Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	15%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%	Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	301,56	100%	Total do Custo Por Sessão	300,04	100%

Estado:	Bahia		Estado:	Rio Grande do Norte	
Descrição	Valor	%	Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	78,25	26%	Custo da Folha por Sessão:	75,93	26%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%	Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%	Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%
Custo das Matérias de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	32%	Custo das Matérias de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	33%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	15%	Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	15%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%	Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	300,03	100%	Total do Custo Por Sessão	297,71	100%

Estado:	Maranhão		Estado:	Rondônia	
Descrição	Valor	%	Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	76,36	26%	Custo da Folha por Sessão:	76,02	26%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%	Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%	Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%
Custo das Matérias de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	32%	Custo das Matérias de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	33%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	15%	Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	15%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%	Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	298,14	100%	Total do Custo Por Sessão	297,80	100%

Estado: Piauí		
Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	75,24	25%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%
Custo dos Materiais de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	33%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	15%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	297,02	100%

Estado: Tocantins		
Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	75,01	25%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%
Custo dos Materiais de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	33%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	15%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	296,79	100%

Estado: Sergipe		
Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	74,07	25%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%
Custo dos Materiais de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	33%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	15%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	295,85	100%

Estado: Alagoas		
Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	73,86	25%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%
Custo dos Materiais de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	33%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	15%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	295,64	100%

Estado: Roraima		
Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	74,93	25%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%
Custo dos Materiais de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	33%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	15%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	296,71	100%

Estado: Acre		
Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	73,91	25%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%
Custo dos Materiais de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	33%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	15%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	295,69	100%

Estado: Pernambuco		
Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	72,73	25%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%
Custo dos Materiais de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	33%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	15%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	294,50	100%

Estado: Paraíba		
Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	71,23	24%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	6%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%
Custo dos Materiais de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	33%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	15%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	293,01	100%

Demonstramos também os custos das clínicas por região do País:

Região:	Brasil	
Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	81,09	27%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%
Custo dos Materiais de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	32%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	14%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	302,87	100%

Região:	Sul	
Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	89,46	29%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	14%
Custo dos Materiais de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	31%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	14%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	311,24	100%

Região:	Sudeste	
Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	88,01	28%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	14%
Custo dos Materiais de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	31%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	14%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	309,78	100%

Região:	Centro-Oeste	
Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	86,76	28%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	14%
Custo dos Materiais de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	31%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	14%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	308,54	100%

Região:	Norte	
Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	78,02	26%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%
Custo dos Materiais de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	32%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	15%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	299,80	100%

Região:	Nordeste	
Descrição	Valor	%
Custo da Folha por Sessão:	75,10	25%
Custo dos Benefícios a Colaboradores por Sessão:	16,14	5%
Custo da Infraestrutura por Sessão:	44,33	15%
Custo dos Materiais de Uso e Consumo por Sessão:	96,86	33%
Custo com Depreciação dos Ativos Permanentes por Sessão:	43,85	15%
Custo dos Impostos sobre TRS por Sessão:	20,60	7%
Total do Custo Por Sessão	296,88	100%

A seguir demonstramos a diferença entre os custos e o ressarcimento (TRS) antes da implementação do novo piso salarial dos Enfermeiros por Estado e por Região:

Estados	Total do Custo Por Sessão	Valor Ressarcido Via TRS	Diferença	Dif. %
São Paulo	321,78	218,47	103,31	47%
Distrito Federal	319,00	218,47	100,53	46%
Rio Grande do Sul	313,62	218,47	95,15	44%
Santa Catarina	313,25	218,47	94,78	43%
Rio de Janeiro	313,03	218,47	94,56	43%
Paraná	306,86	218,47	88,39	40%
Mato Grosso do Sul	305,51	218,47	87,04	40%
Mato Grosso	305,68	218,47	87,21	40%
Amapá	304,84	218,47	86,37	40%
Goiás	303,95	218,47	85,48	39%
Amazonas	303,84	218,47	85,37	39%
Minas Gerais	302,77	218,47	84,30	39%
Pará	302,95	218,47	84,48	39%
Espírito Santo	301,56	218,47	83,09	38%
Ceará	300,04	218,47	81,57	37%
Bahia	300,03	218,47	81,56	37%
Rio Grande do Norte	297,71	218,47	79,24	36%
Maranhão	298,14	218,47	79,67	36%
Rondônia	297,80	218,47	79,33	36%
Piauí	297,02	218,47	78,55	36%
Tocantins	296,79	218,47	78,32	36%
Sergipe	295,85	218,47	77,38	35%
Alagoas	295,64	218,47	77,17	35%
Roraima	296,71	218,47	78,24	36%
Acre	295,69	218,47	77,22	35%
Pernambuco	294,50	218,47	76,03	35%
Paraíba	293,01	218,47	74,54	34%
Brasil	302,87	218,47	84,40	39%

Com a implementação do novo piso salarial dos Enfermeiros, os custos por sessão serão ainda maiores, sendo que a defasagem do repasse da TRS efetuado pelo Ministério da Saúde será ainda maior, conforme demonstramos abaixo:

Estados	Total do Custo Por Sessão	Ajuste Novo Piso	Total Após Novo Piso	Valor Ressarcido Via TRS	Diferença	Dif. %
São Paulo	321,78	17,83	339,60	218,47	121,13	55%
Distrito Federal	319,00	18,34	337,35	218,47	118,88	54%
Rio Grande do Sul	313,62	23,88	337,49	218,47	119,02	54%
Santa Catarina	313,25	24,06	337,31	218,47	118,84	54%
Rio de Janeiro	313,03	25,66	338,68	218,47	120,21	55%
Paraná	306,86	28,91	335,77	218,47	117,30	54%
Mato Grosso do Sul	305,51	30,45	335,96	218,47	117,49	54%
Mato Grosso	305,68	31,89	337,57	218,47	119,10	55%
Amapá	304,84	31,19	336,03	218,47	117,56	54%
Goiás	303,95	30,43	334,38	218,47	115,91	53%
Amazonas	303,84	32,40	336,23	218,47	117,76	54%
Minas Gerais	302,77	31,66	334,43	218,47	115,96	53%
Pará	302,95	31,49	334,44	218,47	115,97	53%
Espírito Santo	301,56	33,12	334,68	218,47	116,21	53%
Ceará	300,04	34,30	334,34	218,47	115,87	53%
Bahia	300,03	34,55	334,59	218,47	116,12	53%
Rio Grande do Norte	297,71	35,37	333,08	218,47	114,61	52%
Maranhão	298,14	35,61	333,75	218,47	115,28	53%
Rondônia	297,80	35,12	332,91	218,47	114,44	52%
Piauí	297,02	35,87	332,89	218,47	114,42	52%
Tocantins	296,79	37,35	334,14	218,47	115,67	53%
Sergipe	295,85	37,47	333,32	218,47	114,85	53%
Alagoas	295,64	36,51	332,15	218,47	113,68	52%
Roraima	296,71	37,38	334,08	218,47	115,61	53%
Acre	295,69	37,98	333,67	218,47	115,20	53%
Pernambuco	294,50	39,18	333,68	218,47	115,21	53%
Paraíba	293,01	38,87	331,88	218,47	113,41	52%
Brasil	302,87	32,11	334,98	218,47	116,51	53%

Estados	Total do Custo Por Sessão	Ajuste Novo Piso	Total Após Novo Piso	Valor Ressarcido Via TRS	Diferença	Dif. %
Sul	311,24	25,62	336,86	218,47	118,39	54%
Sudeste	309,78	27,06	336,85	218,47	118,38	54%
Centro-Oeste	308,54	27,78	336,31	218,47	117,84	54%
Norte	299,80	34,70	334,50	218,47	116,03	53%
Nordeste	296,88	36,41	333,30	218,47	114,83	53%

Considerando a defasagem por sessão, e considerando o total de sessões realizadas por Estado no mês de junho de 2022 (conforme consulta ao site da ABCDT: <https://www.abcdt.org.br/2022/07/trs-junho-2022/>), temos uma defasagem total por Estado de:

Estados	Qtd. Sessões Mês	Diferença TRS Antes Novo Piso	Defasagem Total Por Estado Antes do Novo Piso	Diferença TRS Após Novo Piso	Defasagem Total Por Estado Após Novo Piso
São Paulo	300.799	103,31	31.075.251,87	121,13	36.437.003,26
Distrito Federal	14.442	100,53	1.451.911,60	118,88	1.716.816,59
Rio Grande do Sul	69.648	95,15	6.626.874,77	119,02	8.289.755,39
Santa Catarina	37.834	94,78	3.585.844,82	118,84	4.496.228,91
Rio de Janeiro	104.117	94,56	9.845.089,48	120,21	12.516.341,17
Paraná	71.161	88,39	6.289.891,04	117,30	8.347.088,49
Mato Grosso do Sul	20.735	87,04	1.804.795,45	117,49	2.436.211,75
Mato Grosso	22.158	87,21	1.932.468,72	119,10	2.639.027,91
Amapá	3.887	86,37	335.729,74	117,56	456.950,73
Goiás	48.646	85,48	4.158.282,42	115,91	5.638.340,14
Amazonas	13.734	85,37	1.172.424,74	117,76	1.617.378,49
Minas Gerais	174.723	84,30	14.729.468,05	115,96	20.260.845,69
Pará	33.247	84,48	2.808.663,56	115,97	3.855.714,25
Espírito Santo	27.810	83,09	2.310.724,36	116,21	3.231.748,39
Ceará	67.286	81,57	5.488.458,07	115,87	7.796.343,42
Bahia	96.424	81,56	7.864.383,11	116,12	11.196.280,35
Rio Grande do Norte	27.701	79,24	2.195.077,80	114,61	3.174.891,64
Maranhão	39.638	79,67	3.157.954,30	115,28	4.569.375,54
Rondônia	11.758	79,33	932.711,99	114,44	1.345.595,73
Piauí	29.475	78,55	2.315.295,91	114,42	3.372.628,79
Tocantins	6.193	78,32	485.028,02	115,67	716.323,86
Sergipe	10.103	77,38	781.769,69	114,85	1.160.317,28
Alagoas	22.534	77,17	1.738.838,16	113,68	2.561.573,60
Roraima	3.000	78,24	234.708,40	115,61	346.843,91
Acre	4.355	77,22	336.275,56	115,20	501.684,20
Pernambuco	76.721	76,03	5.833.369,66	115,21	8.838.964,39
Paraíba	25.004	74,54	1.863.701,09	113,41	2.835.686,46
Brasil	1.363.133	84,40	115.051.685,36	116,51	158.815.610,24

Como a quantidade de pacientes atendidos pelo SUS representa mais de 80% da totalidade dos atendimentos realizados mensalmente pelas clínicas, a defasagem do repasse da TRS causará um impacto muito forte no caixa das clínicas. A seguir demonstramos uma relação percentual de pacientes atendidos pelas clínicas oriundos de planos de saúde e do SUS, onde demonstra o peso da defasagem:

Descrição	Quantidade	%	Ref.
Pacientes - Planos Privados	16.223	13% i)	
Pacientes - SUS	112.668	87%	
Totais	128.891	100%	

i) Conforme número de procedimentos de hemodiálise crônica realizados nos últimos 3 anos, disponível no site da ANS.

Período	Qtd.
2019	2.501.393
2020	2.405.978
2021	2.334.568
Média anual	2.413.980
Média Mensal	201.165
Qtd. Pacientes (Freq. Mensal 12,4)	16.223

Diante de todo o exposto, atualmente sem a implementação do novo piso salarial dos Enfermeiros, **as clínicas já suportam custos acima dos repassados pelo Ministério da Saúde em R\$ 84,40, após a atualização dos pisos, a defasagem será ainda maior, passando a suportar um custo de R\$ 116,51** por sessão, um aumento de 53% nos custos.

